



**20 e 21  
de JUNHO**

**Sorocaba  
São Paulo**

**Auditório Parque  
Tecnológico de  
Sorocaba**

Av. Itavuvu, 11.777

# X SEMINÁRIO PAULISTA DE MANUTENÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS



## Os Caminhos da Confiabilidade na Manutenção e Gestão de Ativos

Patrocínio



Apoio



Associação de Engenheiros  
Brasil-Alemanha



Realização

 **abraman**  
associação brasileira  
de manutenção e gestão de ativos

Organização  
e Informações



Sr. Luiz Tadeu da Rosa  
manutencao@eventoseficacia.com  
11 98466 9044

Eventos Eficácia  
Assessoria Empresarial



É com satisfação que o Comitê Organizador, formado pelos patrocinadores e apoiadores do X Seminário de Manutenção e Gestão de Ativos, apresenta-lhes o programa preparado para a sua décima edição.

A economia definitivamente globalizou-se. Os mercados estão cada vez mais próximos e essa aproximação tem levado toda a sociedade produtiva à busca da melhor organização nas relações administrativas, financeiras e humanas, normalizando o pensamento que permeia o tema; primeiro com o aparecimento na Inglaterra da Norma PAS-55; mais recentemente com a consolidação das normas Série ISO 55000; segundo com o desenvolvimento da AI – Inteligência Artificial, do Learning Machine e Big Data; a Manutenção Prescritiva.

“Hoje se fala muito em gestão ótima de ativos, mas o que a grande maioria dos gestores de ativos acaba esquecendo, é que, antes de saltos maiores, é preciso saber exatamente como seus processos e ou sistemas de GA – Gestão de Ativos estão em relação às práticas da gestão ótima de seus ativos, incluindo o que poderíamos chamar de “práticas vencedoras básicas”.

O programa do X Seminário Paulista de Manutenção e Gestão de Ativos foi elaborado, estabelecendo um ponto ótimo, situado entre práticas já consolidadas em boas empresas, de conhecimento um pouco mais geral e práticas que estão no limiar do conhecimento, que chamamos de “estado da arte”, sem perder de vista a importância dos subsídios técnico e gerencial para tomada de decisões nas empresas.

Benvindo ao X Seminário Paulista de Manutenção e Gestão de Ativos.

Que a sua participação possa representar um momento importante para a sua vida profissional!

Esperamos alcançar seus objetivos nesses dois dias de trabalho.

Luiz Alberto Verri  
Representando Regional São Paulo

Realização



## Comitê Técnico

- **Camila Soares**  
Suzano S.A.
- **João Carlos Mosquim**  
Mosquim Consultatis
- **José Luiz Basso**  
Basso's & Associados
- **José Wagner Braidotti Júnior**  
Braidotti Engenharia e Consultoria Ltda.
- **Luiz Alberto Verri**  
Verri Veritatis Consultoria
- **Marcos Aurélio Membrive**  
LANXESS Indústria de Produtos Químicos e Plásticos Ltda.
- **Milton Augusto Galvão Zen**  
MAGZEN Desenvolvimento & Educação
- **Moisés Panaro**  
Suzano S.A.
- **Sérgio Kimimassa Nagao**  
Excellence Consulting & Services
- **Tarcísio Armando D'Aquino e Baroni Santos**  
Professor Universitário em cursos de Pós-Graduação
- **Valdir Cardoso de Souza**  
Professor na FEI Graduação e Pós-Graduação

Realização



## Programa | 20 de Junho (Terça-feira)

7h30 – 8h00

Credenciamento

8h00 – 8h10

Abertura do Seminário pelo Prof. Luiz Alberto Verri

8h15 – 9h15

Desafios acadêmicos face ao avanço exponencial da tecnologia  
• Camila Soares - Faculdades Integradas Einstein de Limeira - FIEL

9h15 – 10h15

Confiabilidade como base para uma gestão de ativos eficaz  
• Luiz Alberto Verri - Verri Veritatis

10h15 – 11h00

Intervalo para café e visita aos balcões dos patrocinadores

11h00 – 12h15

### MESA REDONDA

A implementação da gestão de ativos

#### Coordenador:

• José Wagner Braidotti Júnior - Braidotti Engenharia e Consultoria

#### Conferencistas:

• José Manuel Valezi - AES

• Renato Augusto Costa dos Santos - SABESP

• Elisiane Schossler de Brites - ITAIPU BINACIONAL

12h15 – 12h45

Debates

12h45 – 14h00

Intervalo para almoço e visita aos balcões dos patrocinadores

14h00 – 15h00

Dimensionamento do quadro do pessoal de manutenção  
• José Luiz Basso - Basso's & Associados

15h00 – 16h00

Produtividade da manutenção e sua contribuição direta no Resultado do negócio  
• José Wagner Braidotti Júnior - Braidotti Engenharia e Consultoria

16h00 – 16h30

Intervalo para café e visita aos balcões dos patrocinadores

16h30 – 17h45

### MESA REDONDA

Iniciativas na busca da excelência na Manutenção

#### Coordenador:

• Moises Panaro - SUZANO

#### Conferencistas:

• Guillaume Barrault - DYNAMOX

• Alex Rodrigues - SOLVAY

• Robson Zanolli - BRASKEM

17h45 – 18h15

Debates

18h15 – 19h15

Visita aos balcões dos patrocinadores

Realização



# X SEMINÁRIO PAULISTA DE MANUTENÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS



## Programa | 21 de Junho (Quarta-feira)

7h45	Recepção
8h15 – 9h15	Gestão de ativos como suporte às estratégias do negócio da empresa • Renato Pagotto Brossolan – TWPL BRASIL
9h15 – 10h15	Desmistificando inteligência artificial e machine learning na manutenção • Tarcísio Armando D’Aquino e Baroni Santos – Professor Universitário em Cursos de Pós-Graduação
10h15 – 11h00	Intervalo para café e visita aos balcões dos patrocinadores
11h00 – 12h15	<b>MESA REDONDA</b> Estado da arte em gestão de paradas <b>Coordenador:</b> • Luiz Alberto Verri – Verri Veritatis <b>Conferencistas:</b> • Marcus Vinícius de Paula – PETROBRAS/RPBC • Darwin Richard – SÃO MARTINHO • João Carlos Mosquim – Professor e Consultor
12h15 – 12h45	Debates
12h45 – 14h00	Intervalo para almoço e visita aos balcões dos patrocinadores
14h00 – 15h00	A confiabilidade nasce no projeto de engenharia + Comissionamento adequado • Sérgio Kimimassa Nagao – Excellence Consulting & Services
15h00 – 16h00	Controle avançado de custos • Marcus Francisco Gonçalves Mesquita e Fabrícia Messias dos Santos de Paula – SUZANO
16h00 – 16h30	Intervalo para café e visita aos balcões dos patrocinadores
16h30 – 17h45	<b>MESA REDONDA</b> Práticas vitoriosas no dia-a-dia de manutenção <b>Coordenador:</b> • José Luiz Basso – Bassos’s & Associados <b>Conferencistas:</b> • Valdir Aguinaldo Sobral da Costa – Mercedes-Benz do Brasil • Renato Vieira Arruda – TRANSPETRO • Clayton Fregatti – BRF
17h45 – 18h15	Debates
18h15 – 19h15	Visita aos balcões dos patrocinadores

Realização





## Convidados

### **Desafios acadêmicos face ao avanço exponencial da tecnologia**

#### • **Camila Soares**

Engenheira Eletricista (FIEL), Pós-Graduada em Administração de Empresas (FGV) e em Engenharia Clínica (UNICAMP). Professora e Coordenadora do Curso de Engenharia Elétrica da FIEL. Atua na área de engenharia de manutenção e confiabilidade como consultora em diversas indústrias e, atualmente, faz parte do time de confiabilidade da Suzano S.A. 18 anos de experiência na prestação de serviços de manutenção corretiva, preventiva e preditiva em motores, drives e automação à indústrias de todo o Brasil nos mais diversos segmentos.

### **Confiabilidade como base para uma gestão de ativos eficaz**

#### • **Luiz Alberto Verri**

Mestre em Qualidade pela Universidade Estadual de Campinas. Professor de Gestão pela Qualidade em pós do Instituto de Economia na UNICAMP. Consultor, Instrutor e autor de livros nas áreas de Excelência Operacional & Confiabilidade (G.A.); Paradas de Manutenção e Gestão de Projetos de Capital. Ex Gerente Geral da Refinaria de Cubatão; Ex Gerente de Manutenção da REPLAN.

### **MESA REDONDA: A implementação da gestão de ativos**

#### • **José Manuel Valezi**

Engenharia Mecânica (UNESP), MBA Executivo – Gestão Empresarial (INPG) e em Gestão Estratégica de Pessoas (FGV). Desde set./1993 no setor de geração de energia hidráulica, passando pelas áreas de manutenção, planejamento da manutenção, operação, engenharia, gestão de plantas (O&M) e gestão da manutenção. Responsável pela manutenção de 9 plantas hidráulicas, 3 PCHs, 6 Eclusas e 2 Fotovoltaicas. Gerente de Manutenção AES BRASIL.

#### • **Renato Augusto Costa dos Santos**

Engenheiro Mecânico (UNESP). Pós-graduado em Gestão Ambiental (UFSCar). Experiência de 16 anos em áreas de Manutenção nos setores de Siderurgia, Metalurgia e Saneamento Básico; e na coordenação de paradas de sistemas, obras e melhorias operacionais feitas pela manutenção. Gerente do Departamento de Planejamento e Gestão da Manutenção na SABESP – Cia de Saneamento Básico do Estado de SP.

#### • **Elisiane Schossler de Brites**

Técnica em Eletrotécnica pelo Colégio Técnico Industrial de Santa Maria (UFSM) e em Engenharia Civil pela Universidade Dinâmica das Cataratas. Atuou por 18 anos na Operação de Usina e Subestações da Itaipu Binacional, 06 destes na Coordenação de Paradas das Unidades Geradoras. Atualmente na Superintendência de Manutenção da Itaipu Binacional, participa do Projeto de Modernização do Sistema de Operação e Manutenção.

Realização



## Convidados

### **Dimensionamento do quadro do pessoal de manutenção**

#### • José Luiz Basso

Mestre em Controladoria e Contabilidade Estratégica com forte atuação na Teoria das Restrições – TOC. Engenheiro Industrial Mecânico com 19 anos de trabalho no segmento automotivo (VW e GMB) nas áreas de Manutenção, Manufatura, Qualidade e Produto. Black Belt com aplicação em diversos projetos na área da qualidade e produtividade. 40 anos de atuação como Consultor. Autor do livro Engenharia e Análise do Valor.

### **Produtividade da manutenção e sua contribuição direta no resultado do negócio**

#### • José Wagner Braidotti Júnior

Engenheiro Mecânico (FEI, 1985), de Segurança do Trabalho (FAAP, 1998) e de Manutenção Industrial (Mauá, 1995). CAMA (Certified Asset. Management Assessor), WPiAM, 2018. Pós-graduação em Economia FSjT 1992). Pós-graduação em Adm. de Empresas (FAAP, 1988). MBA de Gere. de Projetos (FGV, 2007). Cursos na Bélgica, USA, Alemanha. Autor dos livros: “A Falha não é uma Opção”, “A Governança da Manutenção”, “Entendendo a Gestão de Ativos na Prática” e “A Anatomia do PPCM”.

### **MESA REDONDA: Iniciativas na busca da excelência na manutenção**

#### • Guillaume Barrault

Engenheiro Eletricista, Mestre em Eng. Oceânica, Doutor em Engenharia Mecânica com ênfase em processamento de sinal pelo ISEN [França]. Pós-doutorado na concepção/idealização e desenvolvimento de um sistema 3D sísmico para águas rasas pelo LOC/UFSC [Brasil]. Trabalhou na Thales (simulação de sistema de defesa) e EADS (simulação tempo real de equipamentos espaciais) [França]. Cofundador e CEO da Dynamox (Empresa especializada em manutenção preditiva) [Brasil].

#### • Alex Rodrigues

Formação na Universidade Federal de São Carlos, com sólida experiência no setor químico e petroquímico no gerenciamento da Manutenção e Confiabilidade de ativos industriais e na implementação de projetos. Experiência adquirida em mais de 20 anos de atuação em empresas de grande porte em diferentes regiões do Brasil e no exterior. Responsável pela áreas de Manutenção e Confiabilidade do site de Paulínia. Gerente de Manutenção e Serviços na Solvay.

Realização



## Convidados

- **Robson Zanolli**

Coordenador de Manutenção na Braskem, Unidade UNIB ABC, Santo André, SP. Responsável pela coordenação da manutenção atuando na Implementação e coordenação de planos e programas de manutenção preventiva e preditiva, coordenação de paradas e pelo Gerenciamento de performance dos contratos de manutenção. Elaboração e acompanhamento do orçamento visando à confiabilidade e disponibilidade com base no cenário econômico e financeiro do mercado e da empresa.

### **Desmistificando inteligência artificial e machine learning na manutenção**

- **Tarcísio Armando D'Aquino e Baroni Santos**

Professor de cursos de pós-graduação. Instrutor e Investigador de acidentes aeronáuticos. Pesquisador e consultor nas áreas de tribologia, automação de processos industriais e laboratoriais, fluidos lubrificantes, análise de vibrações e ensaios não-destrutivos. Fundador da Tribolab (laboratório de tribologia) e ex-sócio e diretor técnico para América Latina da ALS (Australian Laboratory Services).

### **Gestão de ativos como suporte às estratégias do negócio da empresa**

- **Renato Pagotto Bossolan**

MBA em Business Administration (Módulo nacional) – Ohio University/FGV (Campinas, SP), 2008-2009; MBA em Gestão Financeira e Controladoria – FGV, concluído em julho de 2007; Graduação em Ciências Contábeis, pela FEA-USP, concluído em dezembro de 2000. Detentor dos títulos de Diploma e Certificado em Gestão de Ativos pelo IAM (Institute of Asset Management). Gerente-Geral da unidade da TWPL Brasil, consultoria reconhecida mundialmente como uma das líderes em Gestão de Ativos.

### **MESA REDONDA: Estado da arte em gestão de paradas**

- **Marcus Vinícius de Paula**

Engenheiro de equipamentos – Petrobras; MBA em Gestão de Projetos; Gerente do Setor de Planejamento de Manutenção da Refinaria Presidente Bernardes de Cubatão. Coordenador geral de grandes paradas em refinarias de grande porte.

- **Darwin Richard**

Engenheiro mecânico pela Universidade Federal de Uberlândia; Mestrado, INSA Centre Val de Loire – França. Engenheiro de manutenção mecânica – Grupo São Martinho com atuação direta na coordenação do trabalho de planejamento das grandes paradas da planta industrial Usina Boa Vista.

Realização





## Convidados

### • João Carlos Mosquim

Prof. MBA, cursos abertos e in company; Eng. Civil (PUCC) e de Terminais e Oleodutos (Universidade Petrobras), Pós-Graduação MBA Gestão de Projetos (FGV). Autor dos livros: S. Exa., O Prazo, Gerenciamento de Paradas de Manutenção entre outros. Eng. Civil (PUCC) e Terminais e Oleodutos (Universidade Petrobras), Pós-Graduação MBA Gestão de Projetos (FGV), especialização em TQC (Unicamp), Instrutor (AFIGP-PMI-SP). Ex PMP.

### **A confiabilidade nasce no projeto de engenharia + comissionamento adequado**

#### • Sérgio Kimimassa Nagao

Engenheiro Mecânico pelo ITA - Instituto Tecnológico da Aeronáutica, foi Certified Quality Engineer pela American Society for Quality, pós-graduação Administração Industrial, Mestre em Engenharia de Produção - POLI - USP, formação como Instrutor Pleno TPM pela JIPM - Japan Institute of Plant Maintenance. Trabalhou na Rhodia S.A., nas áreas de Projetos e Gestão da Manutenção. Foi Diretor da ABRAMAN. Diretor da Excellence Consulting & Services.

### **Controle avançado de custos**

#### • Marcus Francisco Gonçalves Mesquita

Engenheiro Mecânico. Pós Graduado em Gerenciamento de projetos - Práticas PMI. Dez anos de experiência em Paradas Gerais nos setores de Mineração, Metalurgia e Papel & Celulose. Participou de grandes projetos e do grupo de gerenciamento de grandes paradas da Glencore no Chile. Atuou em grandes empresas com foco em planejamento de manutenção, coordenando paradas com envolvimento de 4.000 pessoas e investimentos de R\$ 200 Milhões.

Gerente de Manutenção - Planejamento e Produtividade da Suzano unidade Mucuri.

#### • Fabrícia Messias dos Santos de Paula

Engenheira Mecânica e Tecnologia da Informação. Pós Graduando em Gerenciamento de projetos (PUCminas). Dez anos de experiência na gestão de custos, controladoria, finanças e gestão de contratos no setor de Papel & Celulose. Atuou na implantação das ferramentas de priorização e gestão de custos com visão futura e condução de grandes projetos com análise de bad actors e redução de custo na manutenção. Supervisora de manutenção - Governança e Produtividade da Suzano unidade Mucuri.

Realização



## Convidados

### **MESAS REDONDA: Práticas vitoriosas no dia-a-dia de manutenção**

- **Valdir Aguinaldo Sobral da Costa**

Engenheiro Industrial Mecânico pela UBC, pós graduado em Ger. de Manutenção pela FEI e Adm. Indl. pela Fundação Vanzolini. atuou como Engº de Manutenção e Ger. de Produção da linha de Montagem de Cabines. Participou na implantação das Linhas de montagem 4.0. Ger. de Manutenção das Linhas de Montagem de Veículos, Cabines, Linha de Pintura de Peças e Dobra de Tubos na Mercedes-Benz do Brasil.

- **Renato Vieira Arruda**

Engenheiro Mecânico (UFRJ), pós graduação em Engenharia de Tubulações na PUC-RJ e MBA em Gestão de Ativos pela Gorceix/ABRAMAN. Foi gestor e líder e gerente setorial de Planejamento, Controle e Engenharia de Manutenção das áreas do RJ/MG/ES. Em 2020, foi um dos responsáveis pela centralização do PCM, assumindo a Gerência corporativa responsável por esta atividade, onde atuo desde então.

- **Clayton Fregatti**

Engenheiro de Software (URV-2016)016),Especialização em Gestão de Ativos pela Universidade Positivo (2023). Atua como Especialista de Manutenção Industrial na BRF desde 2017, responsável pela implantação do Sistema de Excelência Operacional – Pilar Gestão de Ativos. Atua na Manutenção Industrial desde 1999, passando pelas áreas automotiva, embalagens e atualmente agroindustrial. Liderança na reversão de resultados nas unidades produtoras, liderando equipe de atuação com cases de sucesso em várias unidades.

Realização



## Informações Gerais

### DATA E LOCAL

20 e 21 de junho de 2023

Auditório do Parque Tecnológico de Sorocaba

Av. Itavuvu, 11.777

18078-005 – Sorocaba, SP

(o local dispõe de estacionamento)

### DISTÂNCIAS COMO REFERÊNCIA

- Do Aeroporto Internacional de Viracopos aos Hotéis de referência (média):  
71,4 km – 56min
- Dos Hotéis de referência (média) ao local do X Seminário:  
24,2 km – 27min
- Do Aeroporto Internacional de Viracopos ao local do X Seminário  
76,7km – 57min
- Do Centro da Cidade de São Paulo aos Hotéis de referência (média)  
97km – 1h38min
- Da região dos Jardins em São Paulo ao local do X Seminário  
95 km – 1h21min

### INSCRIÇÕES

As inscrições serão recebidas pela Secretaria da ABRAMAN, Rio de Janeiro, até o dia 15 de junho, de acordo com as vagas disponíveis. Deverá ser preenchida a ficha de inscrição que se encontra online, ou, após o dia 15 de junho pelo e-mail: [Treinamento@eventoseficacia.com](mailto:Treinamento@eventoseficacia.com). Para inscrição de mais que um participante de uma mesma empresa, a ficha deverá ser preenchida individualmente.

### TAXA DE INSCRIÇÃO

#### • Participação nos 2 dias (20 e 21 de junho):

Sócios da ABRAMAN: R\$ 483,00

Não Sócios: R\$ 690,00

#### • Participação em apenas 1 dia:

Sócios da ABRAMAN: R\$ 300,00

Não Sócios: R\$ 380,00

**A TAXA DE INSCRIÇÃO INCLUI:** pasta com material de apoio, almoço, coffee break, e certificado.

### FORMA DE PAGAMENTO

As inscrições serão pagas através do sistema de compensação (boleto bancário encaminhado pela Sede da ABRAMAN), pagável em qualquer banco; ou por CARTÃO DE CRÉDITO. Por favor, ao preencher a ficha de inscrição, informe a quem deverá ser encaminhado esse documento de cobrança.

Realização



## Informações Gerais

### **CERTIFICADO**

Será fornecido Certificado de Frequência.

### **CANCELAMENTO**

Não será aceito cancelamento de inscrição; porém poderá ser substituída por participante da mesma empresa, desde que comunicada com a devida antecedência por e-mail. A ABRAMAN reserva-se o direito de cancelamento por motivo de força maior, com a respectiva devolução de valores eventualmente pagos.

### **IMPOSTO DE RENDA**

De acordo com a Lei nº 9532, art. 15º, da Secretaria da Receita Federal, aprovada em 10 de dezembro de 1997 e publicada no Diário Oficial da União no dia 11 de dezembro de 1997, a Associação Brasileira de Manutenção – ABRAMAN, está enquadrada entre as instituições isentas do Imposto de Renda, não cabendo, portanto, qualquer retenção sobre as taxas de inscrição.

### **TRANSPORTE E ESTADIA**

Correrão por conta dos participantes e as reservas deverão ser providenciadas diretamente pelos interessados.

### **HOTÉIS EM SOROCABA**

(os valores são apenas referenciais)

#### **• GRAND HOTEL ROYAL**

Av Álvaro Soares, 451

Telefone: (15) 3042-0099

e-mail: [reservas.psod@atlantichotels.com.br](mailto:reservas.psod@atlantichotels.com.br)

Distância ao local do evento: 18,3km – 33 minutos

Individual R\$ 253,00 Duplo R\$ 295,00

Inclui Café da manhã, wi-fi, estacionamento pago

Não cobra taxa de serviços.

As reservas feitas através do link a seguir, gozarão de 10% de desconto:

<https://atlantica.letsbook.com.br/D/Busca?hotel=74&adultos=1&promocode=SEMINARIO10%>

#### **• PARK HOTEL**

Av Prof. Joaquim Silva, 205

Telefone: (15) 2101-2800

e-mail: [reservas.gsod@atlantichotels.com.br](mailto:reservas.gsod@atlantichotels.com.br)

Distância ao local do evento: 16,3km – 30 minutos

Individual R\$ 253,00 Duplo R\$ 295,00

Inclui Café da manhã, wi-fi, estacionamento pago

Não cobra taxa de serviços

As reservas feitas através do link a seguir, gozarão de 10% de desconto:

<https://atlantica.letsbook.com.br/D/Busca?hotel=141&adultos=1&promocode=SEMINARIO10%>

Realização



## Informações Gerais

### • PLAZA INN

Av Ipanema, 560

Telefone: (15) 3219-1919

e-mail: [reservas@plazainn.com.br](mailto:reservas@plazainn.com.br)

Distância ao local do evento: 14km – 28 minutos

Individual R\$ 146,00 Duplo R\$ 192,00

Inclui Café da manhã, estacionamento e wi-fi

Não cobra taxa de serviços

### • AII INN

Av Eng° Carlos Reinaldo Mendes, 3541

Telefone: (15) 3032-1411

e-mail: [allinnsorocaba.reservas@alliahotels.com.br](mailto:allinnsorocaba.reservas@alliahotels.com.br)

Distância ao local do evento: 34,9km – 30 minutos

Individual R\$ 227,00 Duplo R\$ 272,00

Inclui Café da manhã, estacionamento e wi-fi

Não cobra taxa de serviços

### • IBIS STYLES

Av Dom Aguirre, 3065

Telefone: (15) 3131-1300

e-mail: [hb0v0-re@accor.com](mailto:hb0v0-re@accor.com)

Distância ao local do evento: 37,3km – 33 minutos

Individual R\$ 261,45 Duplo R\$ 308,70

Inclui Café da manhã, estacionamento pago

Não cobra taxa de serviços

### INSCRIÇÕES

Através do site da ABRAMAN

[www.abraman.org.br](http://www.abraman.org.br)

### INFORMAÇÕES

Eventos Eficácia – Assessoria Empresarial Ltda.

Email: [treinamento@eventoseficacia.com](mailto:treinamento@eventoseficacia.com)

Telefone (11) 2212-0642 ou (11) 98466-9044 ou 98345-5230

Realização