

# Comissão de Estudo Especial de Gestão de Ativos (ABNT/CEE-251)

Salvador, 26 | 09 | 2013  
[www.abnt.org.br](http://www.abnt.org.br)



ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS

TÉCNICAS

*“A normalização é tecnologia consolidada, que nos permite confiar e reproduzir infinitas vezes determinado procedimento, seja na área industrial, seja no campo de serviços, ou em programas de gestão, com mínimas possibilidades de errar...*

*...*

*Elaborar uma norma técnica é compartilhar conhecimento, promover a competitividade, projetar a excelência e suas melhores consequências nos planos econômico, social e ambiental.”*

Pedro Buzatto Costa

HISTÓRIA DA NORMALIZAÇÃO BRASILEIRA

Salvador, 26 | 09 | 2013  
[www.abnt.org.br](http://www.abnt.org.br)



ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS

TÉCNICAS

# Sobre a ABNT

- ✓ **Fundada em 1940**
- ✓ **Privada, sem fins lucrativos e de utilidade pública**
- ✓ **Reconhecida pelo governo brasileiro como único Foro Nacional de Normalização**
- ✓ **Membro fundador da ISO, COPANT e AMN e membro da IEC desde a criação da ABNT**
- ✓ **Responsável pela gestão do processo de elaboração de Normas Brasileiras**
- ✓ **Signatária do código de boas práticas em normalização da OMC**
- ✓ **Certificadora de produtos, serviços, sistemas e pessoas**

# Normalização

1

Processo voluntário

Baseado em consenso

2

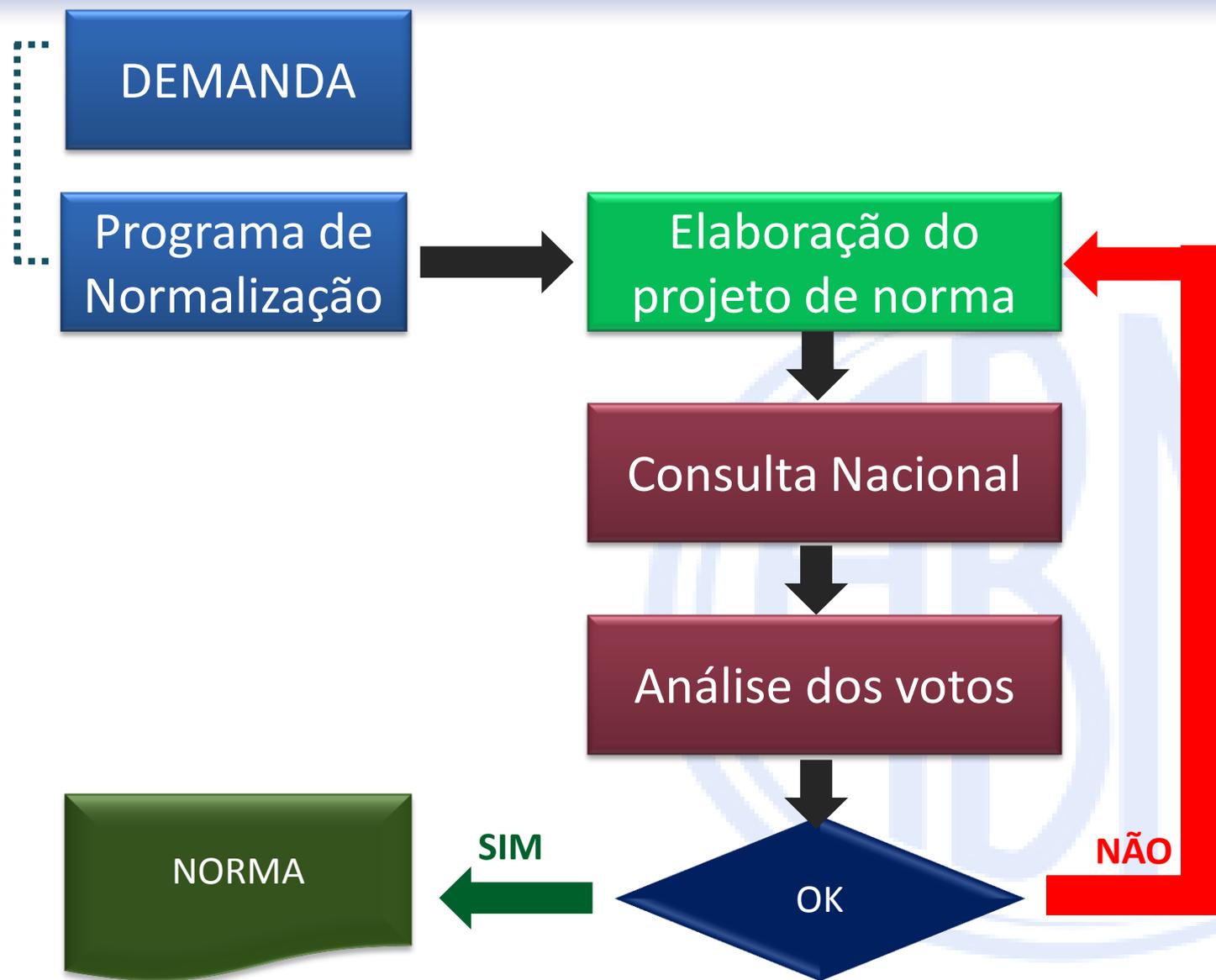
3

Melhor solução técnica

Resultado imparcial

4

# Processo de Normalização



# Quem Participa?



**UNIVERSIDADES**



**CONSUMIDORES**



**GOVERNO**



**LABORATÓRIOS**



**PRODUTORES**

# Papel da Comissão de Estudo

-  **Elaborar e revisar as Normas Brasileiras**
-  **Assegurar o cumprimento das Diretrizes da ABNT**
-  **Atender ao Código de Boas Práticas da OMC, visando eliminar barreiras técnicas ao comércio**
-  **Deliberar sobre o envio dos Projetos de Norma para Consulta Nacional e para homologação como Norma Brasileira**
-  **Analisar as sugestões ou objeções recebidas durante o período de Consulta Nacional**

## COMISSÃO DE ESTUDO ESPECIAL DA ABNT

**Escopo:** Elaboração de normas de gestão de ativos incluindo: visão geral, princípios, terminologia, requisitos e aplicação da gestão de ativos.

NOTA: Esta Comissão é “Espelho do ISO/TC 251”

### Programa de Trabalho:

- ABNT NBR ISO 55000, *Gestão de Ativos - Fundamentos, princípios e terminologia*
- ABNT NBR ISO 55001, *Gestão de Ativos - Requisitos*
- ABNT NBR ISO 55002, *Gestão de Ativos - Linhas de orientação para aplicação da ABNT NBR ISO 55001*

# ISO/PC 251 | Asset Management

Standards Development > Technical committees > TC 251

## TC 251 Project committee: Asset management

About

Contact details

Structure

Liaisons

Meetings

Tools

Secretariat: BSI

Secretary: Mr. Charles Corrie

Chairperson: Mr. Rhys Davies (United Kingdom) until end 2016

ISO Central Secretariat contact: Mr. Stefan Marinkovic

Creation date: 2010

### Scope:

Standardization in the field of asset management.

Total number of published ISO standards related to the TC and its SCs (number includes updates): 0

Participating countries: 30

Observing countries: 12

31

### Quick links

- [Work programme](#)  
(drafts and new work items of TC 251)
- [Business plans](#)
- [Working area on ISOTC and Public information folder](#)

# Gestão de Ativos

**PASS - 55**

**ISO 5500X**

Especificação não  
é uma norma

NBR ISO em fase final  
de elaboração

NBR ISO 55000

Gestão de  
Ativos: Visão  
Geral,  
Princípios e  
Terminologia

NBR ISO 55001

Gestão de  
Ativos:  
Requisitos

NBR ISO 55002

Gestão de  
Ativos:  
Aplicação

# CEE 251 | Gestão de Ativos



- 64 Colaboradores
- 37 Empresas
- 3 Grupos de trabalho

Coordenador : João Ricardo Lafraia  
(ABRAMAN)

Secretária : Marisa Zampolli  
(ICA- Procobre)



# Empresas representadas na comissão



AGÊNCIA NACIONAL DE ENERGIA ELÉTRICA

SGAN - Quadra 603 - Módulos "I" e "J"  
Brasília - DF - 70830-110  
TEL. 55 (61) 2192 6600 Ouvidoria: 167  
www.aneel.gov.br



## Contato

**Marisa Zampolli |**

marisa.zampolli@procobre.org.br

(11) 2379 4738



**ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS**

Av. Treze de Maio, 13 - 28º andar  
20031-901, Rio de Janeiro/RJ

Telefone: (21) 3974-2300

e-mail: atendimento.rj@abnt.org.br

# Comissão de Estudo Especial de Gestão de Ativos (ABNT/CEE-251)

## NBR ISO 55000 - GT1

Salvador, 26 | 09 | 2013  
[www.abnt.org.br](http://www.abnt.org.br)



ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS

TÉCNICAS

# NBR ISO 55000 - GT1

- ❑ Documento de referência : ISO/DIS 55.000 - Pre-Calgary Draft;
- ❑ Objetivo: “flashes” do conteúdo da norma;
- ❑ Novos integrantes serão bem aceitos nas reuniões do grupo;
- ❑ Próxima reunião: 27/11 em Belo Horizonte

# NBR ISO 55000 - GT1

## **ESCOPO**

Esta Norma Internacional fornece uma visão geral de gestão de ativos, os seus **fundamentos** e **terminologia** e os benefícios esperados com a adoção de gestão de ativos.

Esta Norma Internacional pode ser aplicada a todos os tipos de bens e de todos os tipos e tamanhos de organizações.

NOTA 1: Esta Norma Internacional é particularmente destinada a ser utilizada para o gerenciamento de ativos físicos, mas isso **não limita** a sua aplicação a outros tipos de ativos.

Esta Norma **não fornece** orientação financeira, contábil ou técnica para o gerenciamento de tipos de ativos específicos.

# NBR ISO 55000 - GT1

## VISÃO GERAL

O controle efetivo e a governança de ativos das organizações é essencial para perceber o valor através da gestão de riscos e oportunidades, para alcançar valor através da gestão de riscos e oportunidades para alcançar o equilíbrio desejado de custo, risco e desempenho.

O Gerenciamento de ativos é um processo de gestão baseado em risco que traduz os objetivos organizacionais em decisões relacionadas aos ativos, planos e atividades.

## **BENEFÍCIOS DA GESTÃO DE ATIVOS**

...podem incluir, mas não estão limitados a:

- a) Desempenho financeiro melhorado;
- b) Risco gerenciado;
- c) Serviços e produtos melhorados;
- d) Responsabilidade social demonstrada
- e) Conformidade demonstrada;

## **BENEFÍCIOS DA GESTÃO DE ATIVOS**

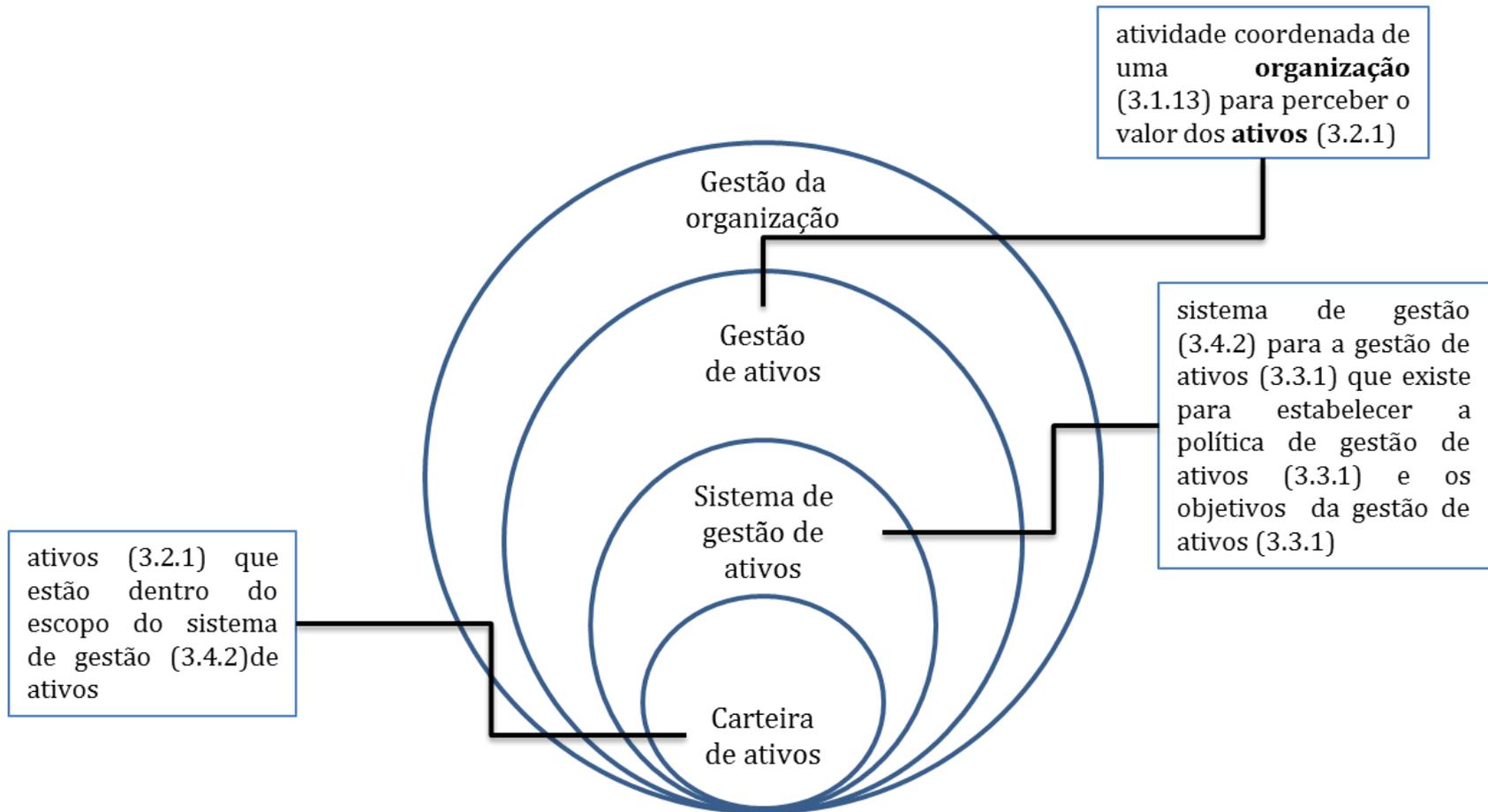
f) Melhoria da reputação;

g) Melhoria da sustentabilidade organizacional;

h) Melhoria da eficiência organizacional e eficácia.

# NBR ISO 55000 - GT1

## RELAÇÕES ENTRE OS PRINCIPAIS TERMOS



# NBR ISO 55000 - GT1

## ATIVOS

Um "ativo" é algo que tem valor real ou potencial para uma organização.

O valor vai variar entre diferentes organizações e suas partes interessadas e pode ser tangível ou intangível, financeiro ou não-financeiro.

Um ativo pode fornecer um valor real ou potencial para uma ou mais organizações ao longo da vida do ativo e o valor de um ativo de uma organização pode mudar ao longo da vida do ativo.

## **GESTÃO DE ATIVOS**

A gestão de ativos é um processo de gestão que envolve custos equilibrados, riscos, oportunidades e benefícios de desempenho, em que esse equilíbrio pode necessitar ser considerado ao longo de diferentes períodos de tempo.

Ela só pode ser eficaz no contexto de alcançar objetivos organizacionais.

# NBR ISO 55000 - GT1

## **GESTÃO DE ATIVOS - fundamentos chaves**

- a) Valor - ativos existem para fornecer valor para a organização e suas partes interessadas;
- b) Alinhamento - Gestão de ativos traduz a intenção organizacional em decisões técnicas e financeiras, planos e atividades;
- c) Liderança - Liderança e cultura do local de trabalho são fatores determinantes da realização do valor;
- d) Garantia - Como um processo, a garantia da gestão de ativos que os ativos vão cumprir a finalidade exigida.

## **SISTEMA DE GESTÃO DE ATIVOS**

Um sistema de gestão é definido como um conjunto de elementos inter-relacionados e interagindo de uma organização, que estabelece políticas e objetivos, e os processos necessários para atingir esses objetivos.

O sistema de gestão de ativos é simplesmente um sistema de gestão aplicado à gestão de ativos.

## **ELEMENTOS DE UM SISTEMA DE GESTÃO DE ATIVOS**

Um sistema de gestão é definido como um conjunto de elementos inter-relacionados e interagindo de uma organização, que estabelece políticas e objetivos, e os processos necessários para atingir esses objetivos.

O sistema de gestão de ativos é simplesmente um sistema de gestão aplicado à gestão de ativos.

## **ELEMENTOS DE UM SISTEMA DE GESTÃO DE ATIVOS**

Os requisitos do sistema de gestão de ativos na ISO 55001 foram organizados em sete elementos específicos:

1. Contexto da organização
2. Liderança
3. Planejamento
4. Apoio
5. Operação
6. Avaliação de desempenho
7. Melhoria

## **TERMOS E DEFINIÇÕES**

- Termos gerais
- Termos relacionados a 'ativos'
- Termos relacionados à 'gestão de ativos'
- Termos relacionados com 'sistema de gestão de ativos'

## Contato

**Wantuil Dionísio Teixeira**

wantuil@cemig.com.br

(31) 3506-4117



**ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS**

Av. Treze de Maio, 13 - 28º andar  
20031-901, Rio de Janeiro/RJ

Telefone: (21) 3974-2300

e-mail: atendimento.rj@abnt.org.br

## **4 CONTEXTO DA ORGANIZAÇÃO**

Os requisitos compreendem:

Alinhamento com os Objetivos Organizacionais

Necessidades e Expectativas das Partes Interessadas

Critérios para Tomada de Decisão

Definição do Escopo (quais ativos farão parte do SGAt)

Desenvolvimento de um plano estratégico de GA

## **5 LIDERANÇA**

Os requisitos compreendem:

Comprometimento com respeito ao SGAt

Promoção da colaboração inter-funcional e a melhoria contínua do SGAt

Estabelecimento de uma Política de GA coerente com o plano organizacional e adequadamente comunicada

Atribuição de Responsabilidades e Autoridades relativas à elaboração de estratégias e planos, sua adequação e eficácia e atualização

## **6 PLANEJAMENTO**

Os requisitos compreendem:

Avaliação de riscos e oportunidades ao longo do tempo

Estabelecimento de Objetivos de GA, consistentes com os objetivos organizacionais e usando os critérios de tomada de decisão em GA

Integração do planejamento de GA com outras atividades de planejamento organizacional

Documentar critérios, métodos e processos de GA

Riscos relacionados a ativos devem constar do gerenciamento de riscos da organização

## **7 APOIO**

Os requisitos compreendem:

Fornecimento de recursos necessários para o SGAt

Garantia de competência apropriada do pessoal

Comunicação e Conscientização

Determinação das necessidades de informação e sua documentação para apoiar o SGAt considerando o impacto da qualidade, disponibilidade e gerenciamento das mesmas sobre a tomada de decisão, incluindo sua proteção

## **8 OPERAÇÃO**

Os requisitos compreendem:

Implementação e controle de processos para atender aos requisitos e ações definidos no planejamento

Tratamento e monitoramento de riscos

Gestão da mudança e as possíveis consequências sobre a realização dos objetivos da GA

Terceirização de atividades que possam ter impacto na GA devem ser controladas pois a responsabilidade permanece com a organização

## **9 AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO**

Os requisitos compreendem:

Definição do que precisa ser medido e monitorado e os métodos de análise/avaliação

Foco consiste no desempenho financeiro e não financeiro de Ativos, da Gestão de Ativos e do SGAt

Exigência por uma Auditoria Interna e Análise Crítica pela Direção

## **10 MELHORIA CONTÍNUA**

Os requisitos compreendem:

Tratamento de não-conformidades reais

Estabelecimento de processos para identificação de potenciais NCs e tomada de ações preventivas

Melhoria contínua dos ativos, da GA e do SGAt

## Contato

**Henrique Eduardo Pinto Diniz**

henrique.diniz@cemig.com.br

(31) 3307-2680



**ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS**

Av. Treze de Maio, 13 - 28º andar  
20031-901, Rio de Janeiro/RJ

Telefone: (21) 3974-2300

e-mail: atendimento.rj@abnt.org.br

# Comissão de Estudo Especial de Gestão de Ativos (ABNT/CEE-251)

## NBR ISO 55002 – GT2B

Salvador, 26 | 09 | 2013  
[www.abnt.org.br](http://www.abnt.org.br)



ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS

TÉCNICAS

# NBR ISO 55002 – GT2B

## **OBJETIVO**

Apresentar o andamento dos trabalhos realizados pelo Grupo de Elaboração da NBR ISO 55002.

## **REFERÊNCIAS NORMATIVAS**

- NBR ISO 55000, NBR ISO 55001 E NBR ISO 31000

# NBR ISO 55002 – GT2B

## **ESCOPO**

Esta Norma fornece diretrizes para a aplicação de um sistema de gestão de ativos de acordo com os requisitos da NBR ISO 55001.

Esta Norma Internacional pode ser aplicada a todos os tipos de ativos e de todos os tipos e tamanhos de organizações.

Esta Norma **não fornece** orientação financeira, contábil ou técnica para o gerenciamento de tipos de ativos específicos.

## **CONTEÚDO DA NORMA**

É composta por 10 (dez) tópicos, sendo eles:

- Escopo;
- Referencias Normativas;
- Termos e Definições;
- Contexto da Organização;
- Liderança;
- Planejamento;
- Suporte;
- Operação;
- Avaliação de Desempenho;
- Aprimoramentos.

# NBR ISO 55002 – GT2B

## **INTEGRANTES DO GRUPO**

O grupo está composto por empresas dos seguintes ramos:

- a) Empresas de Energia Elétrica;
- b) Empresas de Saneamento Básico;
- c) Empresas de Mineração;
- d) Consultorias;
- e) Instituições;
- f) Fornecedores de Equipamentos e Maquinários

## O QUE FOI REALIZADO ATÉ O MOMENTO?

- a) Participação de 4 reuniões plenárias (Rio de Janeiro e São Paulo);
- b) Participação de 2 reuniões exclusiva do grupo GT2, realizadas em São Paulo;

FOTOS

# NBR ISO 55002 – GT2B

## PLANO DE TRABALHO

1. Tradução da versão em inglês (**Concluído**)
2. Leitura cruzada da versão texto em Inglês com o texto em Português(**Concluído**)
3. Revisão Final DIS(**Concluído**)
4. Revisão Final FDIS (Aguardando Publicação)
5. Revisão ABNT
6. Encaminhamento ao grupo GT0
7. Colaboração para a revisão da resposta da consulta pública

## COMPARAÇÕES:

### Texto em Inglês

- Overview
- Capital Expenditures
- To address the risks
- To evaluate

### Texto em Português

- Visão geral ou generalidades ?
- Despesas de Capital ou Investimentos ?
- Enfrentar os riscos, tratar os riscos ou gerenciar os riscos ?
- Avaliar ou analisar

## Contato

**Raphael Molina Neto**

rapmolina@ctEEP.com.br

(11) 3138-7212



**ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS**

Av. Treze de Maio, 13 - 28º andar  
20031-901, Rio de Janeiro/RJ

Telefone: (21) 3974-2300

e-mail: atendimento.rj@abnt.org.br

# Comissão de Estudo Especial de Gestão de Ativos (ABNT/CEE-251)

Salvador, 26 | 09 | 2013  
[www.abnt.org.br](http://www.abnt.org.br)



ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS

TÉCNICAS

*“A normalização é tecnologia consolidada, que nos permite confiar e reproduzir infinitas vezes determinado procedimento, seja na área industrial, seja no campo de serviços, ou em programas de gestão, com mínimas possibilidades de errar...*

*...*

*Elaborar uma norma técnica é compartilhar conhecimento, promover a competitividade, projetar a excelência e suas melhores consequências nos planos econômico, social e ambiental.”*

Pedro Buzatto Costa

HISTÓRIA DA NORMALIZAÇÃO BRASILEIRA

Salvador, 26 | 09 | 2013  
[www.abnt.org.br](http://www.abnt.org.br)



ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS

TÉCNICAS

# A importância da ISO 55000 para o desenvolvimento dos negócios e sociedade

Salvador, 26 | 09 | 2013  
[www.abnt.org.br](http://www.abnt.org.br)



ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS

TÉCNICAS

# O que é a ISO 55.000 ?

**NORMA INTERNACIONAL  
PARA A GESTÃO DE ATIVOS**



**CONSENSO**

- Conjunto de requisitos para o processo do ciclo de vida de um sistema de gestão de ativos,
- Que ao serem implementados e mantidos,
- Permitem demonstrar as partes interessadas,
- Como a organização maximiza a probabilidade de
- Alcançar os seus objetivos estratégicos

# Por que foi criada?

A aplicação desta norma prove assegurar que os resultados podem ser alcançados de forma consistente e sustentável o tempo todo.

# Por que foi criada?



Tragédia plataforma de petróleo da BP no golfo do México em 2010

# Por que foi criada?

**Represa da Usina Hidrelétrica Sayano-Shushenskaya Russa  
75 mortos – junho 2011**



# Por que foi criada?

**Tragédia em São Mateus  
Agosto 2013**

*Justiça bloqueia bens da construtora.  
TRT determinou quebra de sigilo  
fiscal dos envolvidos para  
indenizar famílias dos 10 mortos  
e 26 feridos*



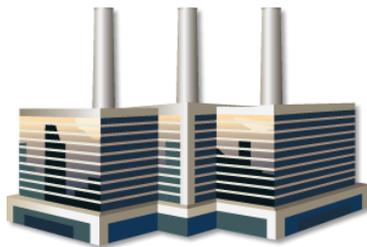
# Quais os Principais Benefícios ?

## Acionistas



- Aumenta a Garantia de Retorno: RAV e ROI
- Diminuição dos riscos e redução de passivos;
- Transparência, segurança e rastreabilidade dos investimentos;
- Permite comparação de segmentos de negócio de forma globalizada.

## Companhia



- Melhoria da Reputação
- Melhoria da Sustentabilidade da Empresa;
- Aumento da Eficiência e redução dos custos dos processos do ciclo de vida dos ativos e de terceiros;
- Aprendizado Organizacional e criação de conhecimento;
- Melhorias na captação e distribuição de investimentos;
- Consolidação e utilização de informações sobre os ativos;
- Maior engajamento dos colaboradores.

## Clientes



- Garantia de receber o contratado
- Melhores produtos e serviços;
- Preços mais justos;
- Práticas empresariais mais responsáveis perante a comunidade;
- Menores impactos ambientais;

# Quais os benefícios caso implementemos?

- **Melhoria da reputação**
- **Maior previsibilidade e padronização** na gestão dos processos e na gestão da cadeia de valor
- **Planejamento Integrado dos departamentos** e áreas das diversas etapas do ciclo de vida dos ativos, propiciando **alinhamento** e integração das ações
- **Alinhamento** de processos, recursos e contribuições funcionais ao invés de competição entre departamentos e prioridades de curto prazo.
- Melhor desenvolvimento e **gestão de terceiros**.
- Rastreabilidade, transparência e **processos auditáveis**.

# Quais os benefícios caso implementemos?

- **Maior clareza e facilidade de uso das informações** provenientes dos ativos, gerando decisões mais consistentes e embasadas.
- **Melhor planejamento de CAPEX e OPEX.**
- **Gerenciamento de risco** mais consistente.
- **Desenvolvimento de competências** para a gestão de ativos.
- **Engajamento** dos colaboradores, incluindo líderes, melhorando a comunicação e a colaboração interdisciplinar.



*Alcançar resultados com menor stress, de forma sustentável!*

# Como está o movimento no mundo

ISO 55.000 previsto o lançamento internacional para novembro 2013



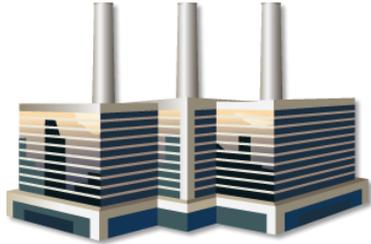
Estratégia comitê 251 Brasil



Lançar NBR ISO 55.0000 na sequencia.

# Como devemos participar ?

## Companhia



- **Implementando**

- Fazer uma análise de gap com o sistema de gestão de ativos atual;
- Identificar potenciais ganhos financeiros e não financeiros
- Implementar

- **Convidando fornecedores a implementar**

- **Promover e fomentar discussões e debates dentro da companhia e em entidades e associações**

## Profissionais



- Capacitação
- Levando a norma para dentro da companhia
- Disseminando nas redes sociais

## Contatos

**José Venancio Monteiro |**  
monteiro@reliasoft.com.br  
(11) 2177 5456 / (11) 99771 5385

**Thiago Flumian Marques |**  
tmarques@deloitte.com  
(11) 5186 1035 / (11) 96470 1689



**ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE NORMAS  
TÉCNICAS**

Av. Treze de Maio, 13 - 28º andar  
20031-901, Rio de Janeiro/RJ  
Telefone: (21) 3974-2300  
e-mail: atendimento.rj@abnt.org.br