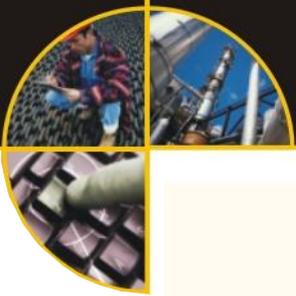


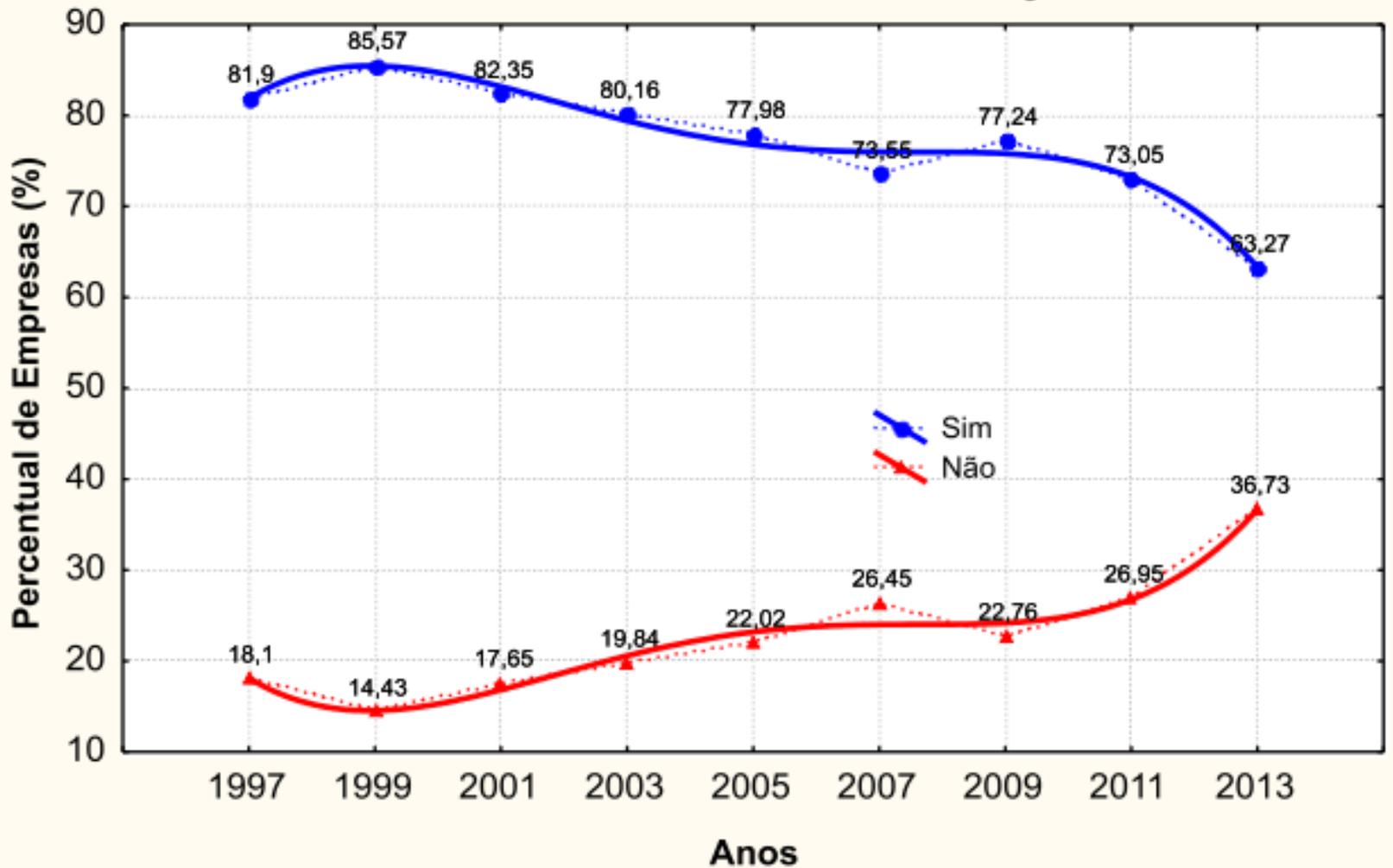


# Desafios na Formação de Mão de Obra em Gestão de Ativos

Prof. Gerson Ap. Arcos  
PRAGMA Academy

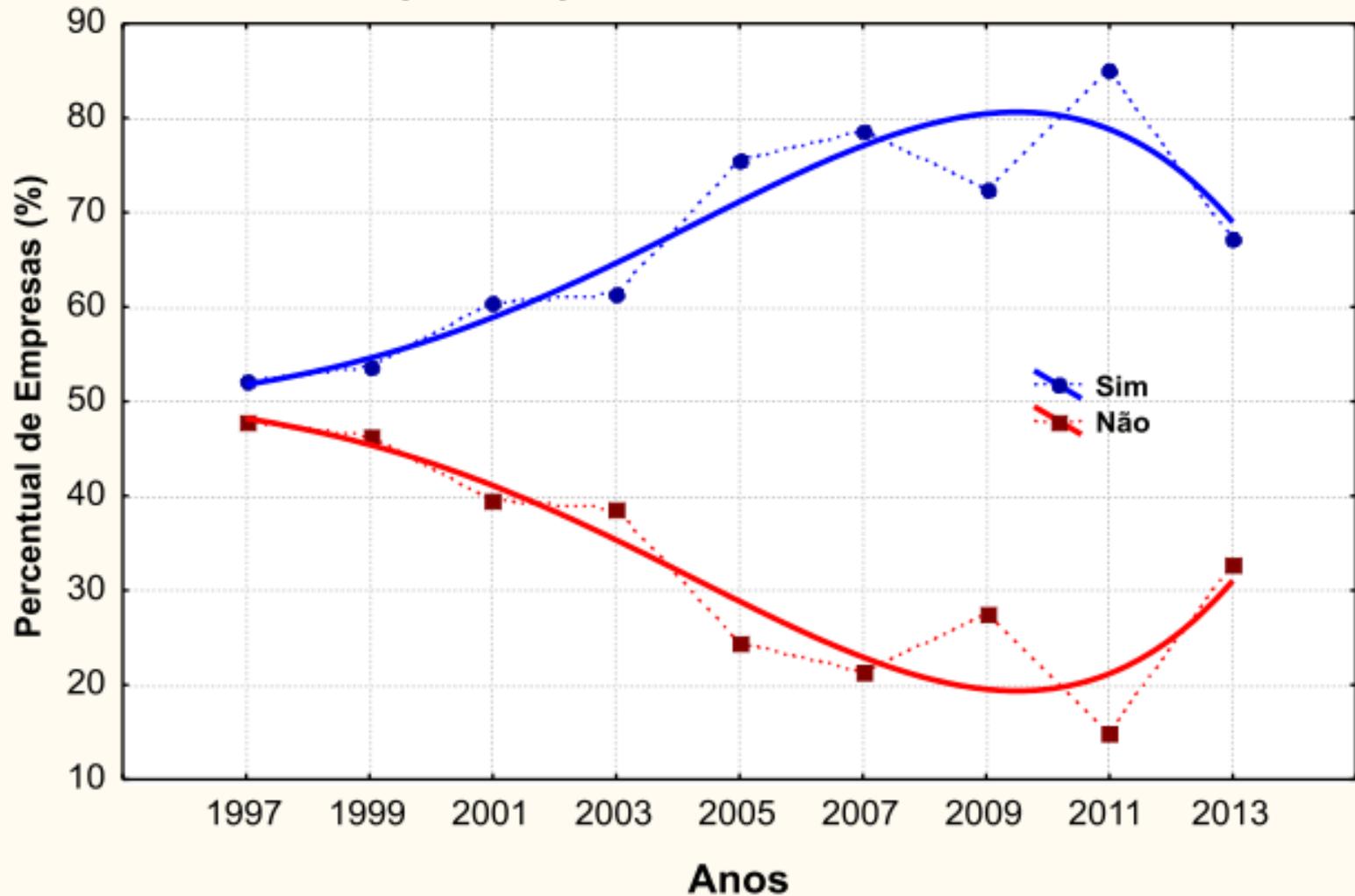


## Tendência nas Empresas em Qualificar Pessoal na Área de Manutenção





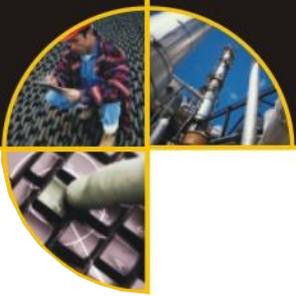
## Empresas que Conhecem o PNQC





## Formas de Qualificação de Pessoal (Próprio / Contratado) Utilizadas nas Empresas (% das Empresas)

Ano	Análise de Carteira de Trabalho	Entrevista e Análise do Currículo	Qualificação Interna	Qualificação por Terceiros	PNQC
2011	21,69	33,43	23,80	13,55	7,53
2009	17,89	33,33	22,81	17,54	8,42
2007	16,25	28,56	22,41	18,21	14,57
2005	22,73	46,97	21,21	9,09	0,00
2003	15,25	37,29	27,54	15,25	4,67
2001	13,33	31,58	29,12	18,95	7,02
1999	16,13	32,66	26,61	19,76	4,84
1997	17,19	34,76	29,69	14,06	4,30



## CUSTO DA MANUTENÇÃO NO BRASIL



Ano da Pesquisa	Ano Base	PIB (Milhões de R\$)	CTM/FB (%)	Custo (Milhões de R\$)
2013	2012	4.403.000	4,69	206.500,700
2011	2010	3.675.000	3,95	145.162,500
2009	2008	2.900.000	4,14	120.060,000
2007	2006	2.322.000	3,89	90.325,800
2005	2004	1.769.202	4,10	72.537,282
2003	2002	1.346.028	4,27	57.475,396
2001	2000	1.101.255	4,47	49.226,099
1999	1998	914.188	3,56	32.545,093
1997	1996	778.887	4,39	34.193,139
1995	1994	349.205	4,26	14.876,133

19,8% →

← 42,25%



Pessoas que podem influenciar e ou ser influenciado por estas novas práticas



Objetivo: Consolidar conceitos criando uma gama de colaboradores críticos com a incorporação de novas práticas

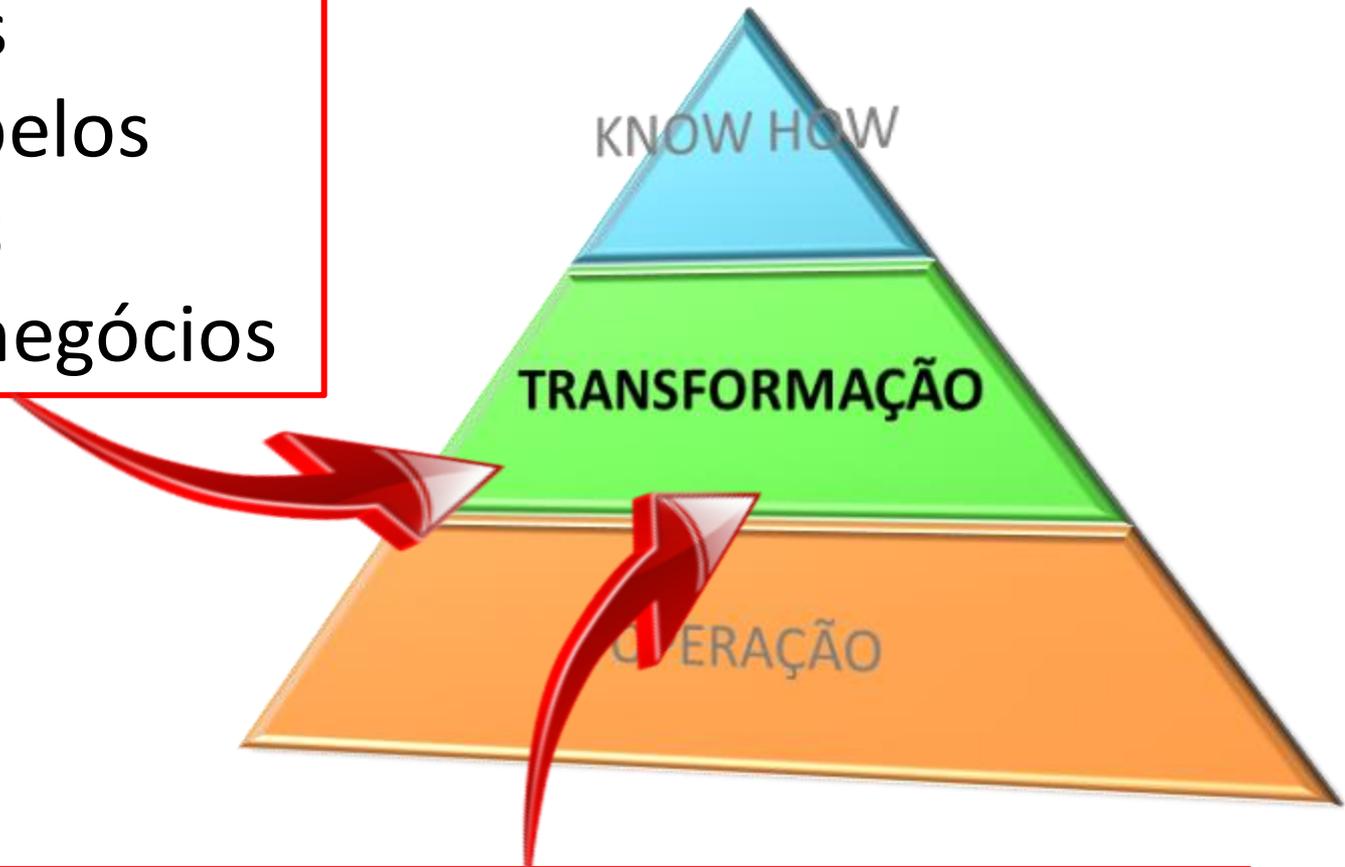


# PNQC – Programa Nacional de Qualificação e Certificação

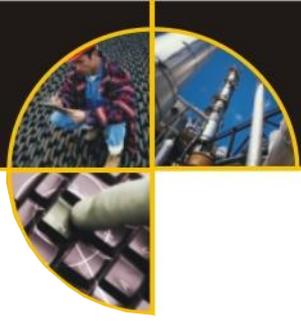
## ABRAMAN e PARCERIAS



Colaboradores  
responsáveis pelos  
resultados dos  
processos de negócios



Objetivo: Agilizar e sedimentar as novas práticas  
agora com foco na melhoria contínua nos  
processos de negócios

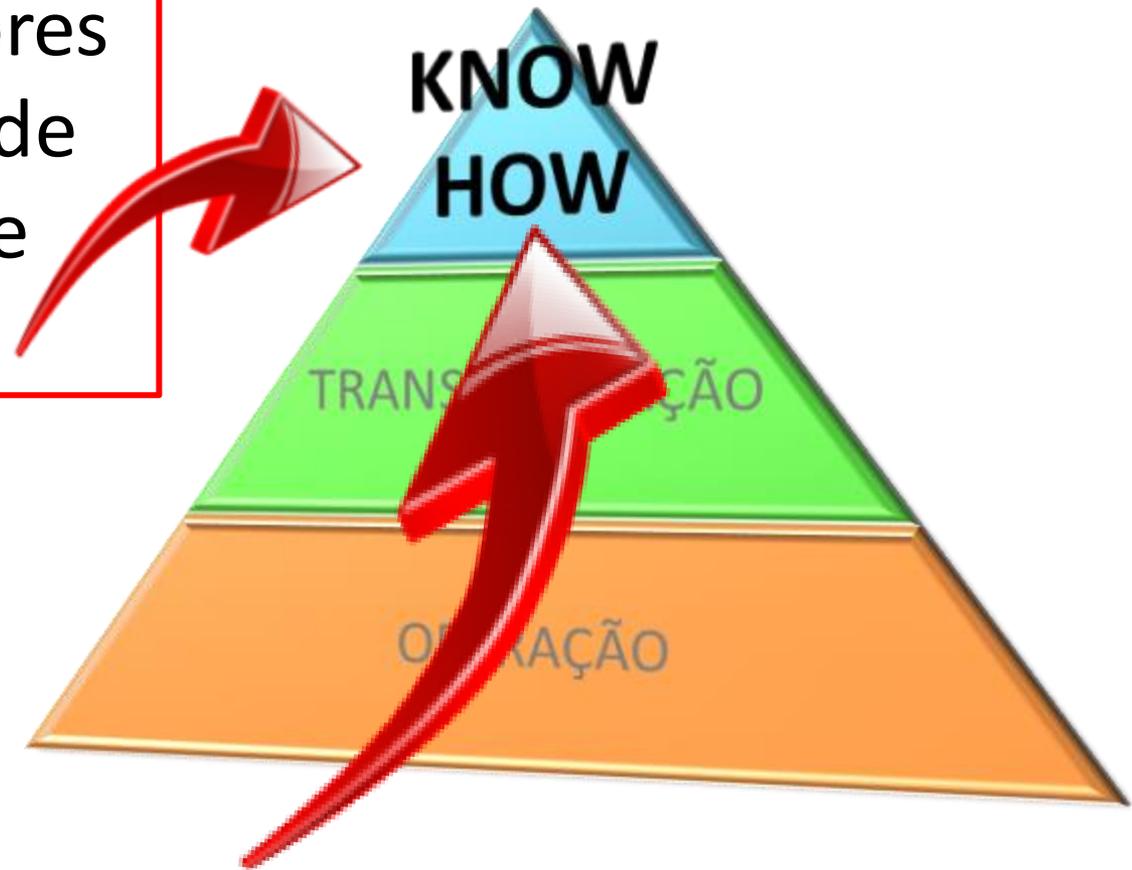


Treinamentos com foco em resultados  
e metodologia para média gerencia.

**ABRAMAN e PARCEIROS**



Colaboradores Seniores  
com a possibilidade de  
mudança estrutural e  
comportamental



Objetivo: Quebra de paradigmas, implementação  
de novos conceitos e metodologias



NESTE PONTO ENTRA O  
PROF. ESMERALDO