

28º CBM
WORKSHOP DE MANUTENÇÃO E
GESTÃO DE ATIVOS DO SETOR
ELÉTRICO

25.09.2013

DEBATER AS QUESTÕES DE MANUTENÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS VOLTADAS AOS SETORES DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA E AVALIAR OS IMPACTOS DA NOVA REGULAÇÃO PARA A PRORROGAÇÃO E RENOVAÇÃO DAS CONCESSÕES VINCENDAS EM 2015 E 2016.

Copel, Itaipu Binacional e Nishi

Tractebel Energia, UEGA,
Assetsman e Kaefer Isobrasil

ABRAGE, ABRATE, ABRADEE,
ABRAGET, APINE, ONS e UTFPR



João Ricardo Lafraia – ABRAMAN

Elcias Ferreira – MGA-SEL

Jaime Kuhn – COPEL

Jorge Samek – ITAIPU

Hamilton Iranaga - Nishi

João Ricardo Lafraia – ABRAMAN

Luis Fernando Vianna – APINE

João Alberto Bernardes do Vale – ABRAGE

Nelson Leite – ABRADEE

César de Barros Pinto - ABRATE



PAS 55:2008

Importância do foco nos objetivos organizacionais

Observância do ciclo de vida dos ativos

Análise de risco x quantificação dos custos

Certificação de gestores de ativos e MBA em gestão de ativos

MP 579 / LEI 12.783/13:

Redução de 20 % no preço da tarifa de energia elétrica – redução do preço da energia e desoneração tarifária

Geração: 8 GW de 12 GW vão para cotas: R\$ 100,00/MW para R\$ 35,00/MW

Transmissão: 35 % dos contratos afetados

Redução de encargos x arrecadação municípios e estados

MP579 / LEI 12.783/13 - Geração:

RAG - mecanismo de remuneração das cotas

Fator X – estimular eficiência e capturar ganhos de produtividade para o consumidor

Remunerar investimentos prudentes

MP 579 / LEI 12.783/13:

	Antes	Depois
Remuneração da energia	ACL/ACR	RAG
Comercialização	Até 100 % no ACL/ACR	100 % para cotas (das prorrogadas)
Riscos hidrológicos	Geração	Distribuição
Riscos energia secundária	Geração	Distribuição
Ampliação UHEs	Sem sinal econômico para execução	Autorização prévia. Remunerado na RAG
Reformas e modernizações	Iniciativa da geradora. Recursos próprios	Autorização prévia. Remunerado na RAG. Apenas investimentos prudentes serão incorporados à RAG
Indicadores	Tratamento pelo MRA (TEIFa e IP)	Padrões de qualidade definidos pela ANEEL, aplicados ao cálculo da RAG.

MP 579 / LEI 12.783/13 - Transmissão:
Atendimento aos padrões de qualidade exigidos com os recursos da RAG
Investimento prudente x preservação dos ativos
Equilíbrio econômico e financeiro das concessões
Manutenção do patrimônio intelectual

MP 579 / LEI 12.783/13:

Quesitos	Empreiteiro	Concessionário
Tributos	Repasse	Repasse
Parcela A, O&M	Repasse	Valor regulatório
Lucro	Certo Positivo (No mínimo >0)	Incerto: Parcela A, O&M Real x Regulatório
Gestão do ativo da União	Condicionado	Obrigações contratuais
Gestão do ativo da União	Opção com prêmio	Obrigações com ônus

MP 579 / LEI 12.783/13 - Transmissão:

Proposição de:

Risco gerenciado pelo agente + tarifa módica e sustentável = TAXA DE ADM. DE ATIVOS

MP 579 / LEI 12.783/13 - Distribuição:

Modicidade tarifária sustentável requer plano de investimento para renovação e modernização de linhas de distribuição, com recursos suficientes

Necessária a garantia de sinais econômicos corretos para o setor e estímulo à evolução do modelo de negócios

MP 579 / LEI 12.783/13 - Distribuição:

Evolução da manutenção: corretiva ou substituição, preventivas e periódicas, engenharia de manutenção, técnicas preditivas, monitoramento, gestão de ativos e smart grid

Desafios: integração amazônica, interligações internacionais, restrições socioambientais, transformação da matriz e geração distribuída

Novo cenário: transmissoras como agentes de O&M, perda de receita, mudança nas regras da PV

MP 579 / LEI 12.783/13 - Distribuição:

Consequências: redução de quadros, difícil reposição, perda de experiência e conhecimento, risco de queda de qualidade

Ações: capacitar pessoal, acelerar gestão de ativos, implantação de smart grid, terceirização, regulação do novo modelo do setor



Definição de critério de investimento prudente

Demissões incentivadas

Remuneração de O&M

Investimento em GA

Agente financia investimento?

Retenção de conhecimento

Engenharia de manutenção cara

Receita menor

- 
- Projetos novos com foco no ciclo de vida
 - Novos empreendimentos: Investidores, foco em TIR, abandono de empreendimentos após *payback*
 - Recém construídos: adaptação à GA
 - Projetos e EPCs com foco em GA
 - Trazer projetistas e EPCs para o debate da GA
 - Gestão do conhecimento x êxodo de MO



**COMISSÃO DE MANUTENÇÃO E GESTÃO DE
ATIVOS NO SETOR ELÉTRICO – MGA–SEL**

**III SEMINÁRIO DE MANUTENÇÃO E GESTÃO DE
ATIVOS DO SETOR ELÉTRICO – SEMASE**

Obrigado!!

Ricardo Rodrigues de Almeida
ricardo.almeida@copel.com
(41) 3331 4640