



PORTFÓLIO CURSOS EM GESTÃO DE ATIVOS

 **abraman**
*associação brasileira
de manutenção e gestão de ativos*



Cursos em Gestão de Ativos

A Academia Abraman tem um portfólio completo de cursos em Gestão de Ativos e Manutenção para capacitar **profissionais internos das empresas candidatas à avaliação da Maturidade em Gestão de Ativos**, formação de avaliadores e também profissionais que desejam se desenvolver na área.



Capacitamos profissionais desde os níveis operacionais e técnicos, até os níveis de especialistas e gerentes.



As capacitações ocorrem nas modalidades presenciais, on-line e in company



Base nos princípios do GFMAM e da ISO 55000,



A Academia Abraman oferece trilhas completas de cursos em Gestão de Ativos e Manutenção,

Os cursos de Gestão de Ativos são estruturados a partir das áreas de conhecimento essenciais estabelecidas pela PAS 55, ISO 55000x:

1. Estratégia e planejamento para Gestão de Ativos
2. Tomada de decisões para Gestão de Ativos
3. Informações sobre ativos
4. Organização e pessoas para Gestão de Ativos
5. Gestão de risco
6. Atividades de entrega do ciclo de vida

1. ESTRATÉGIA E PLANEJAMENTO PARA GESTÃO DE ATIVOS

- Fundamentos da Gestão de Ativos 5
- Gestão Estratégica da Manutenção e a Gestão de Ativos 8

2. TOMADA DE DECISÕES PARA GESTÃO DE ATIVOS

- Análise do Custo do Ciclo de Vida 10
- Gestão de Contratos e Serviços (em breve)

3. INFORMAÇÕES SOBRE ATIVOS

- O fator humano na gestão de riscos (em breve)

4. ORGANIZAÇÃO E PESSOAS PARA GESTÃO DE ATIVOS

- Cultura e Liderança na Gestão de Ativos 12
- Competências de Avaliador da Gestão de Ativos 14

5. GESTÃO DE RISCO

- Introdução a ISO 55001 16
- Curso Intensivo em Gestão de Ativos 19

5. ATIVIDADE DO CICLO DE VIDA

- Manutenção baseada em Riscos 28
- Planejamento de Paradas 30
- Análise de Falhas 33
- Gestão da Confiabilidade 35
- Análise do Custo do Ciclo de Vida

CURSOS PARA AVALIADORES:

CSAM

- Profissional Sênior Certificado em Gestão de ativos - Certified Senior Principal in Asset Management 38

CPAM

- Profissional Certificado em Gestão de Ativos - Certified Practitioner in Asset Management 39

CONSULTE EM NOSSO SITE:

Abraman oficial, o calendário completo de cursos presenciais e on-line:

[CLIQUE AQUI PARA ACESSAR](#)

Caso tenha interesse em contratá-los na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.br



CURSO

Fundamentos da Gestão de Ativos

OBJETIVO

Preparar profissionais para entender a importância da Gestão de Ativos para geração de valor para as partes interessadas como acionistas, clientes, sociedade, força de trabalho e fornecedores.

EMENTA

O curso Fundamentos da Gestão de Ativos abrange os conceitos fundamentais em Gestão de Ativos, abordando o contexto da Gestão da Organização, da Gestão de Ativos e do Sistema de Gestão de Ativos.

PROGRAMA

1. Introdução à Gestão de Ativos:

- O que são ativos?
- O que é a Gestão de Ativos?
- Fundamentos e conceitos da Gestão de Ativos
- Papel e o valor da Gestão de Ativos
- Desafios da Gestão de Ativos
- Benefícios da Gestão de Ativos

2. Princípios da Gestão de Ativos

- Apresentação do Sistema de Gestão de Ativos
- Prós e contras da certificação na ISO 55001
- O Modelo de Sistema AMC AM e as ligações com a ISO 55001
- O Modelo de Negócios AMC AM
- O Modelo da Capacidade de Entrega de Capabilidade do AMC.

3. Engajamento de Partes Interessadas Estratégia e Objetivos de Gestão de Ativo e Planejamento da Gestão de Ativos

- Onde isto se encaixa no Modelo do Sistema de Gestão de Ativos?
- Estabelecer requisitos das partes interessadas
- Critérios da tomada de decisões
- Desenvolver Objetivos para a Gestão de Ativos
- O Plano Estratégico da Gestão de Ativos.

4. Liderança para Gestão de Ativos e Cultura organizacional

- Onde a Liderança e a Cultura se encaixam nos exemplos de comportamentos de líderes eficazes para o Sistema de Gestão de Ativos?
- Características de organizações eficazes
- Características da cultura eficaz
- Relação entre liderança e cultura e os outros aspectos da Gestão de Ativos.

5. Estratégia de Recursos baseada em riscos

- Onde isto se enquadra no Modelo de Sistemas da Gestão de Risco?
- Gestão de Risco (ISO 31000) e Ferramentas da Gestão de Risco (ISO 31010)
- Análise e Avaliação de Risco
- Papel dos registros de Risco
- Como identificar Riscos
- Medidas de controle de Riscos

6. Tomada de decisão em Gestão de ativos

- Onde a tomada de decisão se encaixa no Modelo de Sistemas de Gestão de Ativos?
- Quais são as decisões de gestão de ativos típicas e os elementos para a tomada de decisão?
- A influência de decisões nos custos do ciclo de vida dos ativos
- Equilíbrio entre o custo, o risco e o desempenho
- Alinhamento das decisões aos requisitos das partes interessadas e requisitos RAMS
- A tomada de decisões para selecionar tarefas de manutenção
- A importância da Informação sobre Ativos na tomada de decisões.

7. Processos técnicos de Gestão de Ativos

- Onde se enquadra no Modelo no Sistema da Gestão de Ativos
- Planejamento Estratégico
- Engenharia de Sistemas
- Gestão da Configuração
- Aquisição
- Operações e Manutenção.

8. Competências e Estrutura organizacional

- Como a competência e a estrutura organizacional se encaixam no Modelo de Sistemas da Gestão de Ativos
- Uma definição de Competência
- Certificação de Competência
- Desenho e Estrutura Organizacionais
- Comprometimento.

9. Avaliação e melhoria de desempenho

- Onde isto se encaixa no Modelo de Sistemas da Gestão de Ativos?
- Os princípios de Análise Crítica e de Auditoria
- Metodologia de monitoramento de desempenho
- Uso de indicadores-chave de desempenho
- Avaliação e melhoria no contexto do Modelo de Entrega de Capabilidade.

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

CURSO

Gestão Estratégica da Manutenção e a Gestão de Ativos

APRESENTAÇÃO

O curso aborda a estreita relação entre a Gestão Estratégica da Manutenção, o AMP – Asset Management Plan, ou Plano de Gestão de Ativos, sua relação com o SAMP – Strategic Asset Management Plan ou Plano Estratégico de Gestão de Ativos e tudo isto com foco na Estratégia Empresarial.

Sendo a Manutenção, um dos principais processos da Organização, é muito importante que o seu bom gerenciamento caminhe na busca da excelência empresarial.

OBJETIVO

Capacitar os participantes para, além de fazerem uma manutenção, façam, também, o seu alinhamento com o Plano Estratégico da Organização através da Gestão de Ativos, buscando levar os Ativos a produzir o valor necessário para atingir as metas organizacionais.

PROGRAMA

Situação das Empresas no Brasil: Excelentes, Medianas e Atrasadas.

- A evolução da Gestão da Organização e da Manutenção.
- Casos Reais de Sucesso de Empresas Excelentes.
- A Gestão de Ativos.
- Resultados esperados pela Gestão de Ativos.
- As Normas ABNT NBR ISO 55000, 55001 e 55002.
- Metas Estratégicas da Empresa, o SAMP – Strategic Asset Management Plan e o AMP – Asset Management Plan.
- A Equação Custo – Risco – Desempenho.

- A Manutenção no Contexto da Gestão de Ativos.
- Gestão Estratégica da Manutenção.
- Tipos de Manutenção versus Resultados de Disponibilidade, Custo e Segurança.
- A Importância da Manutenção Preditiva, Prescritiva e da Engenharia de Manutenção.
- A Manutenção e o Planejamento Estratégico da Empresa.
- Indicadores Críticos da Manutenção e da Empresa.

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

CURSO

Análise do Custo do Ciclo de Vida

APRESENTAÇÃO

O mercado local e o global tornam-se cada vez mais competitivos, e as empresas devem buscar continuamente economias dos custos totais dos seus processos produtivos, mantendo-se competitivo e aumentando a lucratividade das suas operações.

Muitas empresas consideram somente o custo inicial da aquisição e instalação de um ativo ou sistema, como sendo o custo total.

Mas, o custo total de um ativo ou sistema em uma organização é composto pelo custo da concepção, do projeto, da fabricação, da aquisição, da instalação, do comissionamento, da energia, da operação, da manutenção preventiva e reparos, da perda de produção, dos aspectos ambientais, da desativação e da disposição final. Desta maneira, é de fundamental interesse do gerente da fábrica ou da engenharia avaliar o ciclo do custo de vida de um ativo ou sistema (LCC), de diferentes situações possíveis, antes de realizar uma grande parada geral ou de instalar um novo ativo ou sistema.

Em contrapartida, a área operacional vem recebendo uma atenção especial como uma grande fonte de economia de custo, especialmente na otimização do consumo de energia, e das paradas não programadas das instalações.

PROGRAMA

1. Introdução / Objetivo
2. Conceitos básicos e definição do LCC
3. Vantagens e benefícios para os sistemas industriais
4. Porque as empresas devem calcular o LCC?
5. As 6 principais fases do ciclo de vida de um ativo ou sistema
6. A distribuição do LCC (parâmetros quantitativos)
7. A fórmula de cálculo do LCC
8. Os custos dos ativos e das peças sobresselentes
9. Os custos da manutenção preventiva
10. Os custos da manutenção corretiva

11. Os custos da não disponibilidade
12. Orientadores do custo total
13. Análise da produtividade
14. Exercícios práticos
15. Conclusão
16. Encerramento

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

CURSO

Cultura e Liderança na Gestão de Ativos

APRESENTAÇÃO

O curso aborda a fundamental importância da compreensão da cultura atual da gestão de ativos para sua evolução, bem como do papel e das competências da liderança para implementar o processo de mudança, de forma a conquistar desempenhos sustentáveis com a gestão de ativos e contribuir para a estratégia de negócios das organizações.

OBJETIVO

Capacitar e equipar os participantes a compreenderem:

- Os elementos da cultura na gestão de ativos e os elementos de mudança, de forma a promoverem uma evolução da maturidade cultural na gestão de seus ativos;
- Quais os atributos da liderança e como liderar um processo de mudança na gestão de ativos.

PROGRAMA RESUMIDO

- Alinhamento de conceitos da Gestão de Ativos: O Porquê da Gestão de Ativos, Fundamentos, Visão sistêmica dos elementos da Gestão de Ativos, Os processos do Ciclo de Vida, Os resultados pretendidos com a Gestão de Ativos.
- O processo de implementação da Gestão de Ativos: A importância da avaliação de Maturidade, as etapas de implementação, as oportunidades e as barreiras (riscos).
- Entendendo a importância da Cultura para implementar a Gestão de Ativos com êxito:
- De forma prática, o que é cultura e como ela impacta na gestão de ativos;
- Entendendo a forma de pensar e agir das pessoas: Modelo ABC de comportamento, Modelos e Mapas Mentais, Crenças e Valores;
- Os elementos da cultura e o impacto no jeito de pensar e agir das pessoas e da organização da gestão de ativos: valores praticados, modelos de comportamentos, ritos e rituais, infraestrutura cultura;
- Responsabilidades e Papéis na Gestão de Ativos.
- Evolução da Cultura na Gestão de Ativos

- A escala de maturidade cultural na gestão de ativos: riscos e oportunidades e relação com desempenho;
- Os elementos da mudança: liderança, processos, estrutura, aprendizagem em equipe, tecnologia, comunicação, relacionamentos, recompensas;
- O Poder da Visão (das Intenções); O Poder do Alinhamento; O Poder das Emoções; O Poder da Permissão;
- Identificando as barreiras culturais.
- • Entendendo a importância da Liderança para implementar a gestão de ativos com êxito:
- O conceito de liderança na prática para a gestão de ativos;
- As funções de um gestor: Gerente, Líder e Coach;
- O arquétipo do Líder: "O Líder promove ambientes que moldam comportamentos, que melhoram processos e alcançam resultados."
- Os hábitos de alta performance da liderança;
- O Líder coach;
- Liderança pelo exemplo;
- • Desenvolvendo equipes de alta performance.
- • Cultura e liderança na gestão de ativos: Como liderar a evolução da maturidade cultural da gestão de ativos?
- • Juntando tudo: o que fazer e o que não fazer
- • Estruturando o processo de mudança.

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

Competências de Avaliador da Gestão de Ativos

PROGRAMA

1. Histórico da Gestão de Ativos

As 39 áreas de conhecimento do Cenário de Gestão de Ativos – 2ª edição, documento do GFMAN

Certificação CAMA: para que serve? benefícios.

2. Estratégia & Planejamento para Gestão de Ativos

Política de Gestão de Ativos

Estratégia & Objetivos de Gestão de Ativo

Planejamento Estratégico

Planejamento para Gestão de Ativos.

3. Organização e Pessoas para Gestão de Ativos

Liderança para Gestão de Ativos

Estrutura organizacional

Cultura organizacional

Gestão de Competências.

4. Tomada de Decisões para Gestão de Ativos

Estratégia de Recursos

Tomada de Decisões para Investimentos

Tomada de Decisões para Operação e Manutenção.

5. Atividades de Entrega do Ciclo de Vida

- Engenharia de Sistemas
- Gestão da Configuração
- Execução da Manutenção
- Resposta à Falhas & Incidentes.

6. Informações sobre Ativos

Estratégia de Informações de ativos
Normas para Sistema de Informação
Sistemas de Informações
Gestão da Informação e dados.

7. Gestão de Risco

Engajamento das Partes Interessadas
Gestão e Avaliação de Riscos
Gestão de Mudanças
Monitoramento de Desempenho e Saúde de Ativos
Monitoramento de Sistemas de Gestão de Ativos
Análise Crítica, Auditoria e Avaliação.

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

CURSO

Introdução a ISO 55001

INTRODUÇÃO

O curso Introdução a ISO 55001 - Como Implantar a Gestão de Ativos em sua organização abrange os conceitos e práticas necessários para entender os benefícios da Norma de Gestão de Ativos na melhoria do desempenho das organizações e como implementar um sistema de Gestão dos Ativos.

OBJETIVO

Preparar profissionais que pretendem implementar um processo de Gestão de Ativos de forma alinhada aos requisitos para sistema de gestão de ativos da ABNT NBR ISO 55001, com exemplos práticos de ferramentas e metodologias.

PÚBLICO-ALVO

Líderes, gestores e profissionais que desejam desenvolver as competências necessárias para implementar um processo de Gestão de Ativos de forma alinhada aos requisitos para sistema de gestão de ativos da ABNT NBR ISO 55001.

PROGRAMA

1. Introdução

- Histórico da Gestão de Ativos
- Conjunto de Normas ABNT NBR ISO 5500X
- CEE ABNT 251 – o papel da Comissão Brasileira para a ISO 5500X
- O que são partes interessadas num ambiente de negócios?

2. Contexto da organização – o item 4 da Norma

- Qual o perfil da organização?
- Para que serve a Gestão de Ativos – seus benefícios e desafios
- A importância do Planejamento Estratégico Organizacional
- O item 4 da ABNT NBR ISO 55001 - Gestão de ativos -Sistemas de gestão – Requisitos.

3. Liderança – o item 5 da Norma

- Líder, chefe, superior imediato: conceito e papel da liderança
- Liderança e comprometimento
- Política de Gestão de Ativos
- Autoridades, responsabilidades e papéis organizacionais

4. Planejamento – o item 6 da Norma

- O conceito de Planejamento: o PDCA e as metodologias ágeis o Riscos e oportunidades: duas faces da mesma moeda?
- Ações para tratar os riscos e oportunidades para o sistema de gestão de ativos
- Objetivos da gestão de ativos e planos para alcançá-los – SAMP e AMP: Conceitos e exemplos

5. Apoio – o item 7 da Norma

- Recursos financeiros e não financeiros
- Competências
- Conscientização: sensibilização, envolvimento e comprometimento
- Comunicação
- Requisitos de informação
- Informação documentada

6. Operação – o item 8 da Norma

- Fazendo a gestão de ativos acontecer
- Planejamento operacional e controle
- Gestão de mudanças
- Terceirização

7. Avaliação do desempenho – o item 9 da Norma

- O que é desempenho?
- Monitoramento, medição, análise e avaliação
- Auditoria interna
- Análise crítica pela direção

8. Melhoria – o item 10 da Norma

- Não conformidade e ação corretiva
- Ação preventiva
- Melhoria contínua.

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

CURSO

Intensivo em Gestão de Ativos

INTRODUÇÃO

O curso Intensivo em Gestão de Ativos abrange os conceitos fundamentais e práticas necessários para entender a Gestão de Ativos no contexto de distintos ambientes de negócios e avaliar o grau de maturidade da organização neste âmbito.

OBJETIVO

Preparar profissionais para:

- Entender a importância da Gestão de Ativos para geração de valor para as partes interessadas como acionistas, clientes, sociedade, força de trabalho e fornecedores.
- Compreender um sistema de Gestão de Ativos de forma alinhada aos requisitos para sistema de gestão de ativos da ABNT NBR ISO 55001.
- Preparar para a Certificação CAMA - Certified Asset Management Assessor / Avaliador de Gestão de Ativos por meio de uma revisão dos principais conceitos que fazem parte do corpo de conhecimentos em gestão de ativos.
- Preparar os profissionais para avaliar e identificar o grau de maturidade da Gestão de Ativos de suas organizações.

PÚBLICO-ALVO

Líderes, gestores e profissionais que desejam desenvolver as competências necessárias para avaliar e conhecer o nível de maturidade da Gestão de Ativos frente a desafios como a certificação ISO, participação em premiações etc., de forma alinhada aos requisitos da ABNT NBR ISO 55001 e às disciplinas do Landscapedo GFMAN - Global Fórum on Maintenance & Asset Management - que abrange os conceitos e disciplinas necessários para conhecimento e compreensão da Gestão de Ativos em nível global.

DIFERENCIAIS

Os instrutores são certificados CAMA, CSAM, Auditores Líderes, experientes em Sistemas de Gestão de Ativos e outros sistemas de gestão das normas ISO, atuam em manutenção a mais de 20 anos, Membros do CEE 251, e do Comitê TC 251 da ISO, membros técnicos e avaliadores do Selo MeGA da ABRAMAN, e Membro do Asset Management Council da Austrália e do GFMAN (Global Forum of Maintenance), além de contar com a experiência da ABRAMAN na realização de cursos e treinamentos relacionados a área de manutenção e gestão de ativos.

MATERIAL DIDÁTICO

O aluno receberá os livros impressos - Manual de Gestão de Ativos Volume 1 e 2, bem como os pdfs das aulas.

EMENTA

Parte 1 - FUNDAMENTOS DA GESTÃO DE ATIVOS

1.1 Introdução à Gestão de Ativos:

- O que são ativos?
- O que é a Gestão de Ativos?
- Fundamentos e conceitos da Gestão de Ativos
- Papel e o valor da Gestão de Ativos
- Desafios da Gestão de Ativos
- Benefícios da Gestão de Ativos

1.2. Princípios da Gestão de Ativos

- Apresentação do Sistema de Gestão de Ativos
- Prós e contras da certificação na ISO 55001
- O Modelo de Sistema AMC AM e as ligações com a ISO 55001
- O Modelo de Negócios AMC AM
- O Modelo da Capacidade de Entrega de Capabilidade do AMC.

1.3. Engajamento de Partes Interessadas Estratégia e Objetivos de Gestão de Ativo e Planejamento da Gestão de Ativos

- Onde isto se encaixa no Modelo do Sistema de Gestão de Ativos?
- Estabelecer requisitos das partes interessadas
- Critérios da tomada de decisões
- Desenvolver Objetivos para a Gestão de Ativos
- O Plano Estratégico da Gestão de Ativos.

1.4. Liderança para Gestão de Ativos e Cultura organizacional

- Onde a Liderança e a Cultura se encaixam nos exemplos de comportamentos de líderes eficazes para o Sistema de Gestão de Ativos?

- Características de organizações eficazes
- Características da cultura eficaz
- Relação entre liderança e cultura e os outros aspectos da Gestão de Ativos.

1.5. Estratégia de Recursos baseada em riscos

- Onde isto se enquadra no Modelo de Sistemas da Gestão de Risco?
- Gestão de Risco (ISO 31000) e Ferramentas da Gestão de Risco (ISO 31010)
- Análise e Avaliação de Risco
- Papel dos registros de Risco
- Como identificar Riscos
- Medidas de controle de Riscos

1.6. Tomada de decisão em Gestão de ativos

- Onde a tomada de decisão se encaixa no Modelo de Sistemas de Gestão de Ativos?
- Quais são as decisões de gestão de ativos típicas e os elementos para a tomada de decisão?
- A influência de decisões nos custos do ciclo de vida dos ativos
- Equilíbrio entre o custo, o risco e o desempenho
- Alinhamento das decisões aos requisitos das partes interessadas e requisitos RAMS
- A tomada de decisões para selecionar tarefas de manutenção
- A importância da Informação sobre Ativos na tomada de decisões.

1.7. Processos técnicos de Gestão de Ativos

- Onde se enquadra no Modelo no Sistema da Gestão de Ativos
- Planejamento Estratégico
- Engenharia de Sistemas
- Gestão da Configuração
- Aquisição
- Operações e Manutenção.

• **1.8. Competências e Estrutura organizacional**

- Como a competência e a estrutura organizacional se encaixam no Modelo de Sistemas da Gestão de Ativos
- Uma definição de Competência
- Certificação de Competência
- Desenho e Estrutura Organizacionais
- Comprometimento.

1.9. Avaliação e melhoria de desempenho

- Onde isto se encaixa no Modelo de Sistemas da Gestão de Ativos?
- Os princípios de Análise Crítica e de Auditoria
- Metodologia de monitoramento de desempenho
- Uso de indicadores-chave de desempenho
- Avaliação e melhoria no contexto do Modelo de Entrega de Capabilidade.

EMENTA

Parte 2 - COMPETÊNCIAS DE AVALIADOR DE GESTÃO DE ATIVOS

2.1. Histórico da Gestão de Ativos

- As 39 áreas de conhecimento do Cenário de Gestão de Ativos – 2ª edição, documento do GFMAN
- Certificação CAMA: para que serve? benefícios.

2.2. Estratégia & Planejamento para Gestão de Ativos

- Política de Gestão de Ativos
- Estratégia & Objetivos de Gestão de Ativo
- Planejamento Estratégico
- Planejamento para Gestão de Ativos.

2.3. Organização e Pessoas para Gestão de Ativos

- Liderança para Gestão de Ativos
- Estrutura organizacional
- Cultura organizacional
- Gestão de Competências.

2.4. Tomada de Decisões para Gestão de Ativos

- Estratégia de Recursos
- Tomada de Decisões para Investimentos
- Tomada de Decisões para Operação e Manutenção.

2.5. Atividades de Entrega do Ciclo de Vida

- Engenharia de Sistemas
- Gestão da Configuração
- Execução da Manutenção
- Resposta à Falhas & Incidentes.

2.6. Informações sobre Ativos

- Estratégia de Informações de ativos
- Normas para Sistema de Informação
- Sistemas de Informações
- Gestão de Informação e dados.

2.7. Gestão de Risco

- Engajamento das Partes Interessadas
- Gestão e Avaliação de Riscos
- Gestão de Mudanças
- Monitoramento de Desempenho e Saúde de Ativos
- Monitoramento de Sistemas de Gestão de Ativos
- Análise Crítica, Auditoria e Avaliação.

EMENTA

Parte 3 - INTRODUÇÃO A ISO 55001

3.1. Conjunto de Normas ABNT NBR ISO 5500X

- CEE ABNT 251 – o papel da Comissão Brasileira para a ISO 5500X
- O que são partes interessadas num ambiente de negócios?

3.2. Contexto da organização – o item 4 da Norma

- Qual o perfil da organização?
- Para que serve a Gestão de Ativos – seus benefícios e desafios
- A importância do Planejamento Estratégico Organizacional
- O item 4 da ABNT NBR ISO 55001 - Gestão de ativos -Sistemas de gestão – Requisitos.

3.3. Liderança – o item 5 da Norma

- Líder, chefe, superior imediato: conceito e papel da liderança
- Liderança e comprometimento
- Política de Gestão de Ativos
- Liderança e comprometimento
- Autoridades, responsabilidades e papéis organizacionais

3.4. Planejamento – o item 6 da Norma

- O conceito de Planejamento: o PDCA e as metodologias ágeis o Riscos e oportunidades: duas faces da mesma moeda?
- Ações para tratar os riscos e oportunidades para o sistema de gestão de ativos
- Objetivos da gestão de ativos e planos para alcançá-los – SAMP e AMP: Conceitos e exemplos

3.5. Apoio – o item 7 da Norma

- Recursos: financeiros e não financeiros
- Competências

- Conscientização: sensibilização, envolvimento e comprometimento
- Comunicação
- Requisitos de informação
- Informação documentada

3.6. Operação – o item 8 da Norma

- Fazendo a gestão de ativos acontecer
- Planejamento operacional e controle
- Gestão de mudanças
- Terceirização

3.7. Avaliação do desempenho – o item 9 da Norma

- O que é desempenho?
- Monitoramento, medição, análise e avaliação
- Auditoria interna
- Análise crítica pela direção

3.8. Melhoria – o item 10 da Norma

- Não conformidade e ação corretiva
- Ação preventiva
- Melhoria contínua

EMENTA

Parte 4 - MATURIDADE EM GESTÃO DE ATIVOS

4.1. Conceito de Maturidade em Gestão

- Modelos de Avaliação da Maturidade

4.2. Modelos de Gestão

- O que, por quê?
- Os principais modelos de referência no mundo
- A Gestão de Ativos e o Modelo de gestão da minha organização

4.3. O que há além da ISO 55001?

- Alinhamento organizacional
- Geração de Valor:
- Indicadores para monitorar o atendimento das necessidades das partes interessadas
- Como está minha competitividade?
- Resultados sustentáveis
- Diagnóstico organizacional
- Inovação
- Gestão do conhecimento
- Organizações flexíveis
- Governança e a Responsabilidade Corporativa
- Sucessão
- Gestão por processos

4.4. Fatores de Avaliação

- PDCA
- Proatividade
- Inovação
- Abrangência
- Continuidade
- Melhoria dos resultados
- Tendências de futuro
- Competitividade

4.5. Participação nos selos Abraman

- Onde estou? Quanto falta? O que fazer?
- Reconhecimento
- Boas Práticas
- Conscientização.

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

CURSO

Manutenção baseada em Riscos

APRESENTAÇÃO:

Se uma organização é proprietária de ativos físicos, a manutenção está sempre presente. As práticas de manutenção descritas neste curso são extraídas de organizações líderes em Gestão de Ativos ao redor do mundo. Neste curso trataremos das principais características da atividade de manutenção no contexto da Gestão de Ativos. Neste curso esclarecemos que Gestão de Ativos não é sinônimo de manutenção, embora a manutenção desfrute de protagonismo na Gestão de Ativos. A gestão de risco é disciplina fundamental para a manutenção no contexto da Gestão de Ativos. A manutenção baseada em Risco (MBR) é um processo para tomada de decisões consistente e sistematizado dentro do contexto da Gestão de Ativos.

OBJETIVO:

Capacitar os participantes a compreender e aplicar os conceitos e práticas da manutenção baseada em riscos (MbR) no contexto da Gestão de Ativos, gerando valor para as organizações através da melhoria de desempenho, custos adequados e riscos controlados no âmbito da função de manutenção.

EMENTA

- Breve introdução à Gestão de Ativos
- A Manutenção e as Disciplinas do GFMAM
- A Manutenção e a ISO 55.001
- A Manutenção e o Modelo de Entrega de Capabilidade
- O Cenário da Manutenção do GFMAM
- Objetivos da Manutenção no contexto da Gestão de Ativos
- Definições em Manutenção
- Evolução da Manutenção
- Os tipos de Manutenção
- Alinhamento projeto, manutenção e operação
- Eliminação de defeitos

Manutenção baseada em Riscos

- Análise de criticidade de ativos
- Processo da Manutenção baseado em Risco (MbR)
- Seleção de tarefas de manutenção de rotina e parada
- Benchmarking de indicadores de manutenção
- Casos de sucesso.

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

CURSO

Planejamento de Paradas

INTRODUÇÃO

Este curso tem como objetivo principal o de fixar conceitos e motivar alunos recrutados pela ABRAMAN, visando melhorar significativamente as práticas realizadas em Paradas de Manutenção, o que certamente trará importantes ganhos aos alunos e suas empresas.

ESCOPO

1. Filosofia de Planejamento

- a. Melhores práticas no Brasil e mundiais
- b. PMI e IPA – Quais conceitos são utilizados?
- c. Parada vista como um Projeto

2. Fase de Planejamento

- a. Checklist
- b. Grupos de Campanha
- c. Estudos especiais
- d. Congelamento do Escopo
- e. Motivação da equipe
- f. Materiais e Equipamentos

3. Pert-CPM e Prazo

- a. Diagrama Pert-CPM
- b. Prazo x Probabilidade
- c. Método da cadeia crítica
- d. Cronogramas diferenciados

5. Contratação

- a. Contratos
- b. Riscos do Comprador e do Vendedor
- c. Bônus por desempenho

5. Análise Qualitativa de Riscos

- a. Matriz Impacto x Probabilidade
- b. Plano de ações

6. Fase de Execução

- a. Acompanhamento do avanço
- b. Comunicação
- c. Gestão à vista
- d. Reuniões

7. Segurança

- a. Riscos x Perigos x Barreiras
- b. Exemplos práticos de atividades seguras
- c. Auditorias comportamentais
- d. Causas básicas mais comuns de acidentes

8. Partida

- a. Estratégia de partida
- b. Organograma de apoio

9. Curva de Avanço

- a. EAP (Estrutura Analítica do projeto)
- b. Curva S

10. Dinâmica de verificação da efetividade do trabalho em Grupo. Um interessantíssimo exercício, que é tratado como um Projeto, com pressão por prazos, qualidade e comportamentos, que abrange:

- a. Formação de Equipe
- a. Pert-CPM
- b. Diagrama de barras
- c. Curva S
- d. Fatores críticos
- e. Gerenciamento do Escopo
- f. Análise Qualitativa de riscos
- g. Ferramentas e Equipamentos

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

CURSO

Análise de Falhas

OBJETIVO

A pressão por melhores indicadores de produtividade, disponibilidade e confiabilidade nas organizações tem aumentado a cada ano, tornando os diversos processos de trabalho aliados neste sentido, pois todos participam no sentido de proporcionar melhores práticas de trabalho.

Quando nos envolvemos com os ativos relacionados aos processos produtivos, estamos a todo momento necessitando utilizá-los da melhor maneira possível, tendo nos indicadores já mencionados, um sinal de qual caminho estamos percorrendo para que possamos nos alimentar de informações, com o objetivo de buscarmos práticas cada vez mais atualizadas, no sentido de obtermos resultados cada vez melhores.

Contribuindo para atingir as melhores prática de trabalho, temos na metodologia de Análise de Falhas um aliado extremamente importante, pois desta maneira aplicamos o que denominamos Engenharia de Manutenção, na constante busca pela identificação da causa do problema, determinando uma ação de bloqueio e a solução dos problemas que interferem negativamente nos indicadores que medem o desempenho das áreas de processo.

Este processo de trabalho tem como característica ser realizado através da utilização de grupos multidisciplinares.

Esta técnica de trabalho é um excelente condicionador ao trabalho criativo.

PROGRAMA

1. Introdução sobre Falha
2. A Evolução da Manutenção – Os Desafios da Manutenção
3. Conceitos Gerais de Manutenção
4. Tendências Mundiais da Manutenção
5. Manutenção de Classe Mundial
6. A Confiabilidade Aplicada na Engenharia de Manutenção
7. Mudanças/Paradigmas
8. Missão e Objetivos da Manutenção

9. Tipos de Manutenção
10. Conceito de Quebra/Falha
11. Fluxograma dos Processos
12. Árvore e Curva da Falha Funcional
13. Procedimento Operacional
14. A Confiabilidade e a Disponibilidade
15. Matriz de Aplicação de Análise de Falha
16. . Exercícios Práticos
17. Conclusão

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

CURSO

Gestão da Confiabilidade

OBJETIVO

Este treinamento apresenta os detalhes do processo de Gestão de Ativos seguindo os requisitos da Norma ISO 55001 (e alguns requisitos da PAS 55) e, suportado pelas metodologias de Engenharia da Confiabilidade.

PROGRAMA

1. Visão Estratégica de um Sistema de Gestão de Ativos
2. Contexto Atual da Gestão de Ativos
3. Introdução à Gestão de Ativos
4. Sistema de Gestão de segundo Norma ISO 55001
 - Modelo ASSET 55
 - Contexto Gestão de Ativos (Item 4 - ISO 55001)
 - Liderança (Item 5 - ISO 55001)
 - Planejamento (Item 6 - ISO 55001)
 - Apoio (Item 7 - ISO 55001)
 - Operação (Item 8 - ISO 55001)
 - Avaliação do Desempenho (Item 9 - ISO 55001)
 - Melhoria (Item 10 - ISO 55001)
5. Gestão de Ativos Suportada pela Engenharia da Confiabilidade.
Alinhamento dos conceitos de Engenharia da Confiabilidade para a Gestão de Ativos.
Demonstração de como as ferramentas da Engenharia da Confiabilidade respondem de forma precisa as seguintes questões para a gestão de ativos:
 - Como maximizar a disponibilidade dos equipamentos?
 - Como reduzir o custo total com manutenção de forma sustentável, com riscos controlados?
 - Como aumentar a eficiência operacional?
 - Como estabelecer e implementar a melhor estratégia e políticas de manutenção?

- Como garantir uma gestão eficiente de sobressalentes e materiais para os ativos críticos?
- Como identificar gargalos, ativos críticos, analisar cenários, redundâncias e políticas de manutenção utilizando modelagens e simulações?
- Estabelecer a vida econômica dos ativos, estabelecendo critérios de substituição ou renovação, quando necessário?

Como estruturar e implementar um processo eficaz de registro e análise de falhas, ações corretivas, preventivas e melhoria contínua?

6. Como Implementar um Sistema de Gestão de Ativos – 10 etapas para a Implementação
7. Obstáculos e Oportunidades para Implementar uma Gestão de Ativos de Excelência.

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

QUER SE TORNAR UM AVALIADOR EM GESTÃO DE ATIVOS?

Conheça as trilhas de conhecimento necessárias.



CPAM

Profissional Certificado em Gestão de Ativos (Certified Practitioner in Asset Management)

TRILHA DE CURSOS NECESSÁRIA

- Gestão Estratégica da Manutenção e a Gestão de Ativos
- Curso Intensivo em Gestão de Ativos
- Manutenção baseada em Riscos
- Planejamento de Paradas
- Análise de Falhas
- Gestão da Confiabilidade
- Análise do Custo do Ciclo de Vida
- Fundamentos da Gestão de Ativos
- Introdução a ISO 55001
- Maturidade em Gestão de Ativos
- Competências de avaliador de Gestão de Ativos
- Gestão de Riscos
- Avaliação Selo Abraman
- Gestão de Contratos e Serviços



Mais informações sobre as certificações para avaliadores

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

CSAM

Profissional Sênior Certificado em Gestão de ativos (Certified Senior Principal in Asset Management)

TRILHA DE CURSOS NECESSÁRIA

- Cultura e Liderança na Gestão de Ativos
- O Fator Humano na Gestão de Riscos
- Fundamentos da Gestão de Ativos
- Introdução a ISO 55001
- Maturidade em Gestão de Ativos
- Competências de avaliador de Gestão de Ativos
- Gestão Estratégica da Manutenção e a Gestão de Ativos
- Gestão de Riscos
- Avaliação Selo Abraman
- Manutenção baseada em Riscos
- Planejamento de Paradas
- Análise de Falhas
- Gestão da Confiabilidade
- Análise do Custo do Ciclo de Vida
- Gestão de Contratos e Serviços



Mais informações sobre as certificações para avaliadores

INSCRIÇÕES



Consulte em nosso site: abramanoficial.org.br/academia/trilhas-de-conhecimento o calendário de cursos presenciais e on-line. Caso tenha interesse em contratá-lo na modalidade IN COMPANY, entre em contato pelo e-mail: cursos@abraman.org.

**Fique por dentro da
nossa agenda de cursos!**

www.abramanoficial.org.br



 **abraman**
associação brasileira
de manutenção e gestão de ativos

abraman40
Evoluindo para Revolucionar
a Manutenção e Gestão de Ativos